



شركة أسمنت المنطقة الجنوبية
SOUTHERN PROVINCE CEMENT COMPANY



التقرير السنوي
ANNUAL REPORT
2025



صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

- حفظه الله -



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

- حفظه الله -

نظرة عامة

01

08	نبذة عن شركة أسمنت المنطقة الجنوبية
10	رحلة الشركة
12	نطاق عملياتنا
14	أهم أحداث عام 2025
16	لمحة عن عام 2025
22	مشاركة أصحاب المصلحة
24	مزايا الاستثمار
28	معلومات المساهمين

المراجعة الاستراتيجية

02

34	كلمة رئيس مجلس الإدارة
36	نظرة عامة على السوق
38	التوجه الإستراتيجي
40	التوافق مع رؤية السعودية 2030
42	الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية
46	إدارة المخاطر

الأداء التشغيلي

03

50	البصمة التشغيلية للشركة
54	الإنتاج
56	الجودة والكفاءة التشغيلية
58	الموارد البشرية والسلامة
60	تنفيذ المشاريع والتحسين المستمر
62	نظرة مستقبلية وأولويات التشغيل

الاستدامة

04

66	نهج الشركة في الاستدامة وربطه بالاستراتيجية
68	حوكمة الاستدامة والإشراف
70	البيئة
72	مبادرة البصمة الخضراء
74	المجتمع ورأس المال البشري
76	الحوكمة والنزاهة والامتثال
78	مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة (KPIs)
84	التطلعات

الحوكمة

05

88	نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية
90	هيكل الحوكمة وخطوط المساءلة
92	مجلس الإدارة (التكوين، الاستقلالية، المسؤوليات، الاجتماعات والحضور)
94	أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان و الإدارة التنفيذية
112	مسؤوليات المجلس
114	اجتماعات المجلس والجمعيات ذات العلاقة وحضور الأعضاء
132	المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
134	إفصاحات المكافآت والإقرارات النظامية

المراجعة المالية

06

148	اللمحة المالية السريعة
149	تحليل نتائج الأعمال والإيرادات
151	المركز المالي والسيولة والمديونية
152	التمويل الإسلامي
153	الأرباح الموزعة وسياسة التوزيع

01 <

نظرة عامة

شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

08	نبذة عن شركة أسمنت المنطقة الجنوبية
10	رحلة الشركة
12	نطاق عملياتنا
14	أهم أحداث عام 2025
16	لمحة عن عام 2025
22	مشاركة أصحاب المصلحة
24	مزايا الاستثمار
28	معلومات المساهمين

نبذة عن

شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

01

تُعد شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

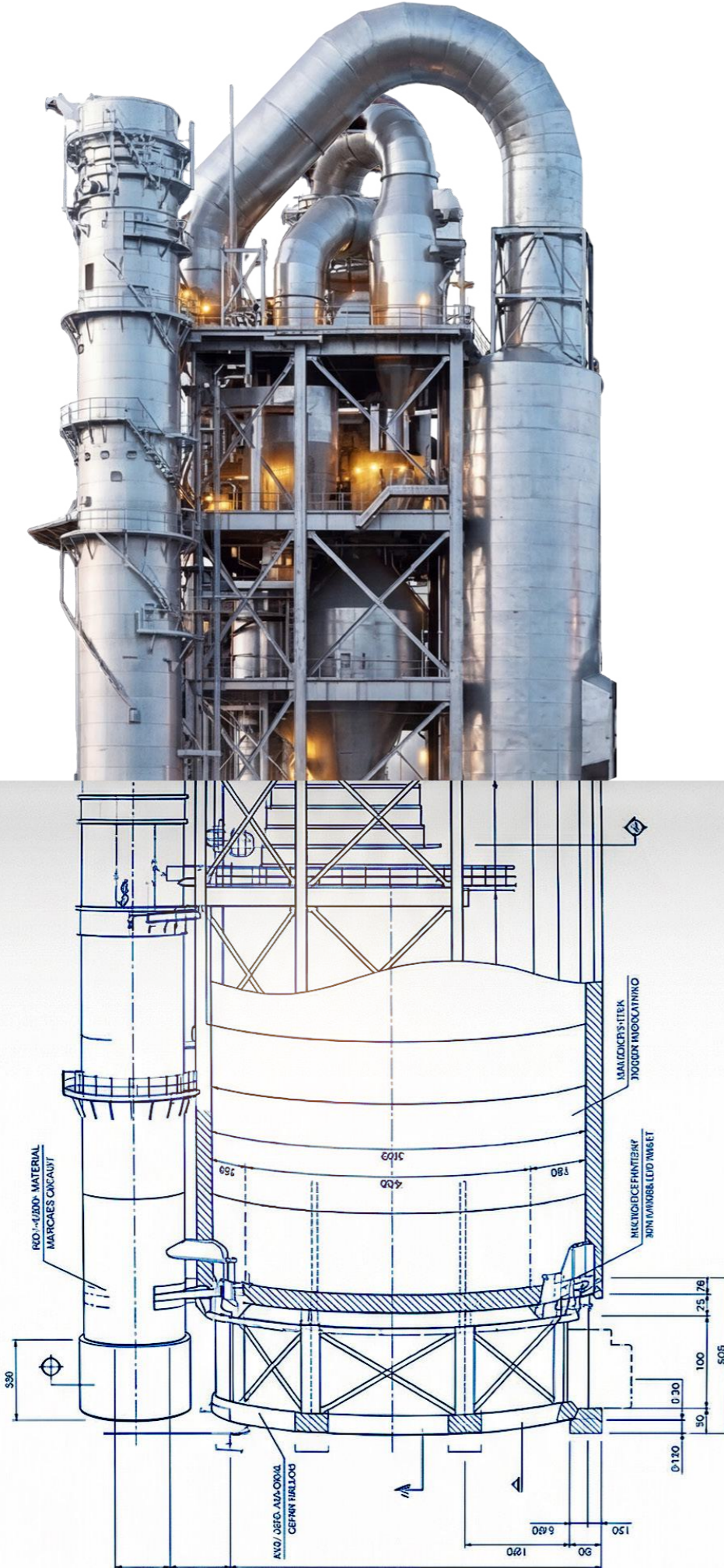
شركة مساهمة سعودية تأسست عام 1978، وتعمل في صناعة وبيع الأسمنت والكلنكر، وتخدم بشكل رئيسي أسواق مناطق جازان وعسير ومكة المكرمة. تدير الشركة منصة تشغيل متعددة المواقع عبر ثلاثة مصانع، وتستند في نموذجها التشغيلي إلى توفير إمدادات موثوقة لأسواقها الرئيسية، مع التركيز على الكفاءة التشغيلية، وجودة المنتج، والإنضباط في التكاليف، بما يدعم احتياجات مشاريع البنية التحتية والإسكان والمشاريع التنموية والمشاريع الكبرى للمملكة في مناطق أعمالها.

مجالات النشاط الرئيسية:

إنتاج وبيع الكلنكر

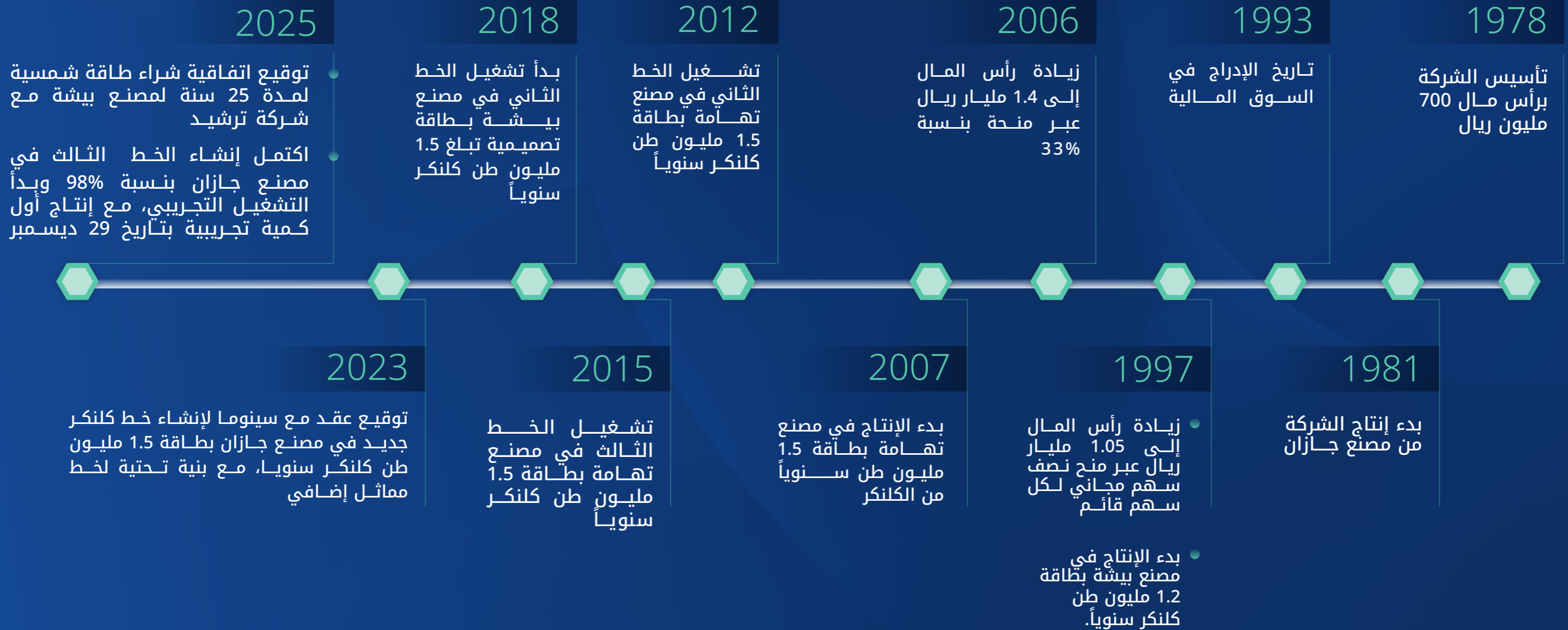


إنتاج وبيع الأسمنت



02 نبذة عن رحلة الشركة

منذ تأسيسها في عام 1978 شهدت الشركة توسعاً تدريجياً في الطاقة الإنتاجية وتعزيزاً في القاعدة الرأسمالية لتلبية الطلب المتنامي في أسواقها.



أين نعمل نطاق عملياتنا 03

تدير الشركة ثلاثة مصانع لخدمة عملائها في مناطق مختلفة في المملكة وهي كالتالي:

- مصنع جازان: منطقة جازان
- مصنع بيشة: منطقة عسير
- مصنع تهامة: منطقة مكة المكرمة

الطاقة التصميمية
الإجمالية بنهاية 2025

9.3

مليون طن للكلنكر

12.2

مليون طن للأسمنت



المصنع	كلنكر	أسمنت	الإنتاج الفعلي لمصانع الشركة بنهاية 2025
جازان	1.26	1.23	
بيشة	1.54	1.49	
تهامة	2.04	1.39	
الإدارة العامة	4.83	4.11	

04 أهم أحداث عام 2025

الربع الثاني

23
يونيو

تمديد مذكرة التفاهم مع أسمنت ينبع لتقييم جدوى الاندماج.

19
يونيو

موافقة الجمعية على توزيع أرباح بنسبة 7% عن النصف الثاني 2024.

12
مايو

دعوة الجمعية للتصويت على توزيع أرباح بنسبة 7% عن النصف الثاني 2024.

الربع الأول

27
مارس

توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة 7% عن النصف الثاني 2024.

14
يناير

إعلان أن تعديل أسعار الوقود سيرفع تكلفة الإنتاج بنحو 10%

01
يناير

استلام إشعار من أرامكو بتعديل أسعار بيع الوقود المستخدم في الإنتاج.

الربع الرابع

30
ديسمبر

إنجاز 98% من خط الإنتاج الجديد بمصنع جازان.

29
ديسمبر

قرار توزيع أرباح بنسبة 2.5% عن النصف الأول 2025.

01
ديسمبر

تعيين أ. عبد السلام الدريبي رئيس تنفيذي للشركة ابتداء من تاريخ 1 ديسمبر 2025

01
أكتوبر

تكليف م. سعود آل برقان الرئيس التنفيذي بالإنابة للفترة من 1 أكتوبر وحتى 30 نوفمبر 2025

الربع الثالث

28
سبتمبر

توقيع اتفاقية شراء طاقة شمسية لمدة 25 سنة لمصنع بيشة مع شركة ترشيد

22
سبتمبر

اعلان عدم التوصل لاتفاق بخصوص الإندماج مع شركة أسمنت ينبع

02
سبتمبر

موافقة المجلس على استقالة الرئيس التنفيذي م. عقيل بن كدسة وإنهاء العلاقة بالتراضي

01
سبتمبر

عودة التصدير إلى السوق المصري بعد انقطاع 27 عاماً

05 لمحة عن عام 2025

وعلى مستوى المصانع

	2025	2024
مصنع جازان	1.23 مليون طن	1.27 مليون طن
مصنع بيشة	1.49 مليون طن	1.32 مليون طن
مصنع تهامة	1.37 مليون طن	1.67 مليون طن

وفي جانب التصدير

تصدير 2025	تصدير 2024
338,650 طن من الكلنكر	346,354 طن من الكلنكر

وتوزعت المبيعات المحلية حسب المناطق خلال عام 2025م

بإجمالي للمنطقتين	عسير	جازان
84.27%	41.53%	42.74%
	مكة المكرمة	مناطق اخرى
	9.41%	6.32%

الرابع وطنياً

بين منتجي الأسمنت في المملكة من حيث الحصة السوقية المحلية

867 مليون ريال إيرادات الشركة خلال عام 2025م

4.45 مليون طن إجمالي مبيعات أسمنت الشركة خلال عام 2025م

339 ألف طن كلنكر مُصدّر

بمافي ذلك عودة الشركة إلى التصدير للسوق المصري

7.5% الحصة السوقية

من إجمالي مبيعات قطاع الأسمنت في المملكة

الأول وطنياً

من حيث الطاقة الإنتاجية التصميمية

جائزتين

في المسؤولية الاجتماعية

25 سنة

مدة اتفاقية الطاقة الشمسية لخفض تكلفة الإنتاج وتعزيز الاستدامة

98% نسبة إنجاز

مشروع خط إنتاج جازان الجديد بطاقة 5,000 طن كلنكر يومياً

40,600

طن أسمنت / يوم الطاقة التصميمية لعمليات الطحن وإنتاج الأسمنت

29,000

طن كلنكر / يوم الطاقة التصميمية الإجمالية لإنتاج الكلنكر

3 مصانع

تغطي جنوب المملكة وغربها في جازان وعسير ومكة المكرمة

المبيعات والتسويق

إجمالي مبيعات الشركة خلال عام 2024م

4.62 مليون طن

المبيعات المحلية خلال عام 2024م

4.28 مليون طن

إجمالي مبيعات الشركة خلال عام 2025م

4.45 مليون طن

المبيعات المحلية خلال عام 2025م

4.11 مليون طن

الإيرادات والدخل حسب المصانع (مليون ريال)

مصنع	2024	2024
جازان	86.8	293.08
بيشة	95.9	298.47
تهامة	122.7	275.79

التوزيعات النقدية:

3.98 مليار ريال	133 مليون ريال	102 مليون ريال
مجموع توزيعات آخر 10 سنوات	المعلنة خلال 2025	المدفوعة خلال 2025

(28.45 ريال للسهم).

98 مليون ريال عن النصف الثاني من 2024م، صُرفت للمساهمين خلال 2025م،
و35 مليون ريال عن النصف الأول من 2025م، أُعلن عنها خلال العام ذاته.

مبيعات حسب المنتجات (مليون ريال)

2024	827.16
890.9	أسمنت
2024	40.18
44.1	كلنكر
2024	867.34
935.0	الإجمالي

سلسلة الإمداد والمحتوى المحلي

نجحت الشركة في تحويل إدارة العقود والمشتريات إلى نموذج متكامل لسلاسل الإمداد، بما يعزز الكفاءة التشغيلية ويدعم الأداء المالي. كما تبنت الشركة تنمية المحتوى المحلي عبر تطوير الموردين المحليين، انسجامًا مع مستهدفات رؤية 2030.

وفي هذا السياق، حصلت الشركة خلال عام 2025م على شهادة من هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، بتحقيق نسبة محتوى محلي بلغت (62.58%) عن العام المالي 2024م، مما يعكس التزامها بتعزيز القيمة المضافة وتعزيز استدامة الأعمال.

2024
67%

نسبة الإنفاق على الموردين المحليين

2025
79%

نسبة الإنفاق على الموردين المحليين

الامتثال والحوكمة

تعتمد الشركة إداريًا معتمدًا للإبلاغ عن المخالفات والسلوكيات غير المهنية، بما يعزز مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة داخل بيئة العمل. ولم تُسجّل أي بلاغات أو حالات جوهريّة ضمن هذا الإطار خلال عامي 2024م و2025م.

أبرز مؤشرات الاستدامة

تعمل الشركة على دمج الاستدامة ضمن نموذجها التشغيلي عبر تحسين كفاءة الطاقة، وتعزيز الامتثال البيئي، وتطوير ممارسات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية، بما يدعم استدامة الأداء على المدى الطويل. وفيما يلي أبرز مؤشرات الاستدامة لعام 2024م وفق تقرير الاستدامة:

البيئة والطاقة والانبعاثات

مقارنة مؤشرات الاستدامة 2025-2024

المحور	المؤشر	خط الأساس 2024	عام 2025
البيئة	إجمالي استهلاك الطاقة (kWh)	701,823,284	669,773,461
البيئة	إجمالي انبعاثات (1)+(2) (tCO ₂ e)	6,482,995.08	5,649,174
البيئة	كثافة انبعاثات (1)+(2)/طن كلنكر	1.026	1.017
البيئة	كثافة انبعاثات (1)+(2)/طن أسمنت	1.521	1.373

06 مشاركة أصحاب المصلحة

تؤمن شركة أسمنت المنطقة الجنوبية بأن إشراك أصحاب المصلحة ركيزة أساسية لتعزيز الثقة، وترسيخ الشفافية، والارتقاء بجودة اتخاذ القرار، وتنتهج الشركة تواصلاً مستمراً يهدف إلى فهم تطلعات أصحاب المصلحة، وقياس مستوى رضاهم، والاستجابة لملاحظاتهم ضمن إطار حوكمي وامتثالي، بما يساهم في تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

فئة أصحاب المصلحة	ما يهمهم عادةً	قنوات التواصل الأساسية	وتيرة/توقيت التفاعل	أمثلة ومؤشرات
الموظفون	السلامة، التطوير، الاستقرار، الوظيفي، العدالة والمزايا، بيئة العمل	اجتماعات ولقاءات داخلية، برامج تدريب، قنوات ملاحظات داخلية، التوعية بالسلامة	مستمر + دوري حسب برامج التشغيل والتدريب	تم تدريب 4,896 موظف من خلال تقديم 2,026 ساعة تدريبية في عام 2025 في جميع المصانع.
العملاء	توافر المنتج، استمرارية الإمداد، جودة المواصفات، سرعة الاستجابة، الالتزام بالمعايير	إدارة المبيعات وخدمة العملاء، الدعم الفني، معالجة الشكاوى والملاحظات، زيارات العملاء/اتفاقيات التوريد	حسب التعاقدات ودورات الطلب + معالجة الشكاوى عند الحاجة	تؤكد الشركة الالتزام بمعايير الجودة والسلامة ذات الصلة، بما في ذلك متطلبات المواصفات واللوائح ذات العلاقة، إضافة إلى بيانات المبيعات المحلية.
الموردون وشركاء الأعمال (بما فيهم المقاولون)	وضوح المتطلبات، عدالة المنافسة، الالتزام بالسلامة في المواعيد، انتظام المدفوعات، استمرارية الأعمال	التأهيل المسبق للموردين، إدارة المشتريات و العقود، تقييم الأداء، اجتماعات دورية، اشتراطات السلامة للمقاولين	مستمر حسب التعاقدات والمشاريع + مراجعات أداء	بلغت نسبة الإنفاق على الموردين المحليين 79% في عام 2025 مقارنةً بـ 67% في عام 2024، مع التركيز على إدارة مخاطر سلاسل الإمداد وتعزيز مرونتها.
المساهمون والمستثمرون	الإفصاح العادل، الأداء المالي، الحوكمة، المخاطر، التوزيعات (ضمن الإفصاحات)	الجمعية العامة، الإفصاحات الدورية، المواد التعريفية، الرد على استفسارات المستثمرين عبر قنوات علاقات المستثمرين	وفق متطلبات الإفصاح والحوكمة + عند الجمعيات	إشراك المساهمين يركز على الإفصاح العادل والشفاف وتوفير المعلومات في التوقيت المناسب.
المجتمع والبيئة	الأثر البيئي، فرص التوظيف المحلي، المبادرات المجتمعية، الشفافية، الامتثال	مبادرات المسؤولية الاجتماعية، شراكات محلية، فعاليات، تواصل مجتمعي، برامج توعية	حسب المبادرات والفعاليات + دوري	حصد جائزتين الأولى من وزارة الموارد البشرية والثانية من مدن، كما يدعم نهج الشركة في تعزيز الأثر الإيجابي للمجتمعات التي تعمل بها.
الجهات التنظيمية والرقابية	الامتثال، التقارير، الجودة، البيئة، السلامة، مكافحة الفساد	التقارير النظامية، عمليات التدقيق والمراجعة، الامتثال للمعايير واللوائح	وفق الجداول النظامية + عند عمليات التدقيق	التزام الشركة/تبنيها لأنظمة ومعايير إدارة متعددة (مثل 9001, 14001, 45001, 50001, ISO 31000 وغيرها) كإطار داعم للحوكمة والإدارة.

01 تمركز تشغيلي في أسواق المنطقة الجنوبية والمنطقة الغربية مدعومة بالمشاريع

تعمل الشركة في نطاق جغرافي يرتبط تاريخياً بدورات إنفاق تنموي وبنية تحتية وإسكان، وتظهر فيه حالياً محركات طلب يمكن أن تدعم نشاط مواد البناء خلال الأعوام المقبلة، مع الإقرار بأن وتيرة الطلب الفعلية تتأثر بعوامل السوق والتوقيت التنفيذي للمشاريع.

منطقة جازان

تشير الإعلانات عن حزم مشاريع بلدية وتنموية (طرق، بنية تحتية، مرافق عامة، ومشاريع استثمارية) إلى زخم إنشائي مستمر في المنطقة. ويمنح القرب التشغيلي لمصنع جازان ميزة تنافسية من حيث تكلفة النقل وسرعة التوريد وخدمة العملاء في محيط التنفيذ.

منطقة عسير

تتسارع مشاريع الضيافة والبنية التحتية وتحسين جودة الحياة ضمن توجهات تطوير المنطقة حسب رؤية 2030، ما قد يعزز الطلب على الأسمنت في سوق تُعد من الأسواق الرئيسة للشركة.

منطقة مكة المكرمة

تشهد مكة المكرمة موجة تطوير عمراني مرتبطة بالتوسع في قدرات الضيافة والسكن لخدمة الحج والعمرة، بما في ذلك مشاريع تطويرية كبرى. كما أن التطورات التنظيمية في السوق العقاري (مثل تحديثات تملك الأجانب للعقارات وتوجهات الترميز العقاري) قد تساهم في توسيع قاعدة المستثمرين وتعزيز النشاط العقاري، مع ضرورة توثيق هذه التطورات في النسخة النهائية بمصادرها الرسمية.

02 مساهم استراتيجي بنظرة طويلة الأجل

يُعدّ صندوق الاستثمارات العامة المساهم الرئيسي في الشركة بحصة تبلغ نحو 37.4% من رأس المال. هذه الملكية ليست مجرد رقم في قائمة المساهمين — بل هي ضمان استراتيجي تعني:

- رؤية طويلة الأجل لا تتأثر بتقلبات السوق قصيرة المدى
- تكامل مع محفظة مشاريع الصندوق في المناطق التي تخدمها الشركة: مكة المكرمة، جازان، وعسير
- مصداقية مؤسسية تعزز ثقة المستثمرين المحليين والدوليين

07 مزايا الاستثمار

الرسالة الاستثمارية

تجمع شركة أسمنت المنطقة الجنوبية بين موقع جغرافي استراتيجي، وملكية مؤسسية راسخة بقيادة صندوق الاستثمارات العامة، وقدرات تنافسية متصاعدة — مما يجعلها في صميم محرك الطلب على الأسمنت في رؤية 2030.

01 تمركز تشغيلي في ثلاثة أسواق ذات حراك استثماري استثنائي

02 مساهم استراتيجي بنظرة طويلة الأجل

03 الأول وطنياً من حيث الطاقة الإنتاجية التصميمية والرابع من حيث الحصة السوقية

04 التصدير إلى الأسواق الخارجية

05 قاعدة أصول متجددة برأسمال استثماري

06 ريادية في الأسمنت الأخضر ودعم أهداف المناخ الوطنية

07 سجل توزيعات تراكمي ممتد لعشرات السنوات

07 سجل توزيعات تراكمي ممتد لعشرات السنوات

العامة	إجمالي التوزيعات (مليون ريال)	حصة السهم (ريال)
2025	70	0.50
2024	168	1.20
2023	140	1.00
2022	175	1.25
2021	350	2.50
2020	665	4.75
2019	490	3.50
2018	280	2.00
2017	210	1.50

• تعكس هذه السياسة التزام الشركة بالتوازن بين عوائد المساهمين ومتطلبات الاستثمار في مشاريع التوسع الرأسمالي

خلاصة الرسالة الاستثمارية

تجمع أسمنت الجنوبية بين نمو سوقي متصاعد من حيث الحصة والمبيعات، ودعم مؤسسي من صندوق الاستثمارات العامة، وانفتاح تصديري بعد عقود من الغياب، وريادة بيئية بمنتجات صديقة للبيئة، وقدرة إنتاجية جديدة على وشك الانطلاق — في ثلاثة أسواق هي الأسرع نمواً في المملكة. النتائج الفعلية مرهونة بتطورات السوق وتوقيت تنفيذ المشاريع وعوامل بيئة الأعمال الكلية.

03 الأول وطنيا من حيث الطاقة الإنتاجية التصميمية والرابع من حيث الحصة السوقية

تمتلك الشركة طاقة إنتاجية تصميمية للكلنكر تبلغ 9.3 مليون طن سنوياً عبر مصانعها الثلاثة في جازان وبيشة وتهامة، وطاقة تصميمية للأسمنت تبلغ 12.2 مليون طن سنوياً، لتكون بذلك في مصاف الشركات الأعلى من حيث الطاقة التصميمية في القطاع على مستوى المملكة. وخلال العام، حققت الشركة مبيعات بلغت 4.45 مليون طن، بحصة سوقية 7.5% — في سوق اتسمت غالبية بالتراجع

04 التصدير إلى الأسواق الخارجية

في أغسطس 2025، صدّرت الشركة 49,850 طن كلنكر إلى جمهورية مصر العربية — أولى شحناتها للسوق المصري منذ عام 1998. وبلغ إجمالي صادرات الشركة خلال عام 2025 339,000 طن كلنكر.

05 قاعدة أصول متجددة برأسمال استثماري

أنجزت الشركة 98% من مشروع خط إنتاج جازان الجديد (قيمة ~1.24 مليار ريال) بطاقة 5,000 طن كلنكر يومياً بتقنيات أحدث وتكلفة تشغيلية أدنى وانبعثات أقل — مع بنية تحتية مهيأة لخط توسعي ثانٍ دون استثمار إضافي في البنية التحتية.

06 ريادة في الأسمنت الأخضر ودعم أهداف المناخ الوطنية

شرعت الشركة في إنتاج الأسمنت الأخضر (G.U Cement)، وهو منتج منخفض الانبعثات الكربونية قائم على خفض نسبة الكلنكر، بما يعزّز قدرتها على الاستفادة من الطلب المتنامي على مواد البناء المستدامة ضمن مشاريع رؤية المملكة 2030.

ويتكامل مع ذلك برنامج البصمة الخضراء الهادف إلى زراعة 500,000 شجرة في مناطق عمليات الشركة بين عامي 2025م و2030م، بالشراكة مع جامعة الملك خالد، في إطار خطة تغطي 13 منطقة في المملكة.

الملكية حسب النوع



140 مليون سهم

08 معلومات المساهمين

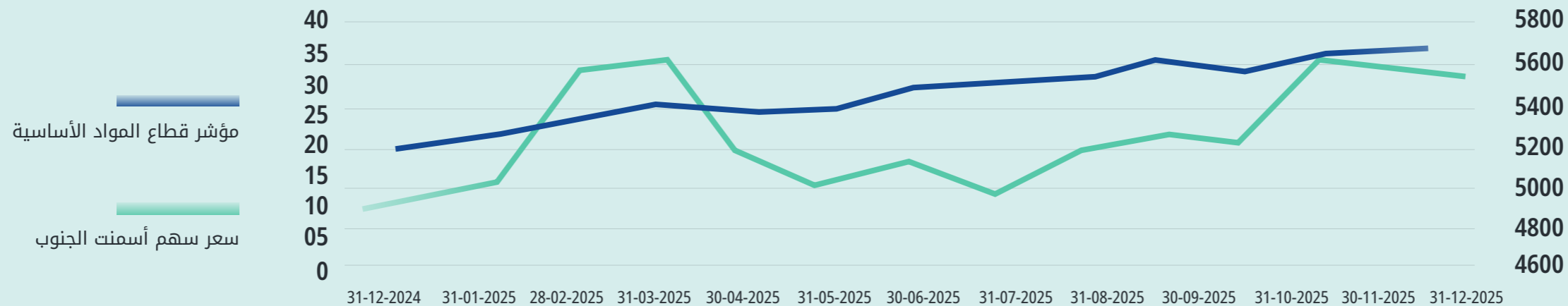
معلومات السهم

التفاصيل	البند
1993	تاريخ الإدراج
تداول - السوق الرئيسية (تاسي)	السوق
3050	الرمز
SA0007879501	رقم التعريف الدولي (ISIN)
140,000,000	عدد الأسهم المصدرة
10 ريال	القيمة الاسمية
1,400,000,000	رأس المال
22.31	سعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2025
3123.4 مليون ريال	القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2025
49% (وفق لوائح هيئة السوق المالية/تداول وقيود الشركة إن وجدت)	حد ملكية الأجانب
87.59 مليون سهم (بناء على سجل المساهمين بتاريخ 31 ديسمبر 2025)	نسبة الأسهم الحرة (Free Float)

“جميع بيانات السعر والقيمة السوقية مبنية على بيانات موقع تداول في التاريخ الموضح. ونسب الملكية مبنية على سجل المساهمين في التاريخ المشار إليه وقد تتغير لاحقاً نتيجة التداول.”

أداء السهم مقابل مؤشرات القياس

رسم بياني شهري لمؤشر قطاع المواد الأساسية و سعر سهم شركة أسمنت الجنوب



تقويم علاقات المستثمرين 2025

كبار المساهمين ≤ 5%

أحداث الشركة

19/06/2025

اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)

النتائج المالية/الإفصاحات

الفترة	نافذة الإفصاح المتوقعة/الفعالية	ملاحظات
الربع الأول 2025	14/05/2025	إعلان النتائج على تداول
النصف الأول 2025	06/08/2025	إعلان توزيعات مرهنية (إن وجدت)
الربع الثالث 2025	11/11/2025	إعلان النتائج على تداول
نتائج السنة المالية 2025	31/1/2026	إعلان النتائج على تداول

المساهم	ملكية مباشرة %	عدد الأسهم (مليون سهم)
صندوق الاستثمارات العامة	37.43%	52.4

“تعكس البيانات المراكز في تاريخ سجل المساهمين 31 ديسمبر 2025



هيكل ملكية السهم

تتوزع ملكية الشركة بين مساهمين رئيسيين والجمهور، حيث تبلغ نسبة الأسهم الحرة 62.56% وفق سجل المساهمين بتاريخ 31 ديسمبر 2025 وتخضع ملكية المستثمرين الأجانب للحدود التنظيمية المعمول بها، مع مراعاة أي قيود خاصة بالشركة إن وجدت. وتعكس هذه البيانات الهيكل في تاريخ السجل وقد تتغير بمرور الوقت.

المساهمون والمستثمرون

الإدارة العامة - قسم علاقات المستثمرين
أبها - طريق الملك فهد ص.ب 156 أبها 14216

بيانات الاتصال:

الهاتف 0172271500 تحويلة 144 - 158 بريد إلكتروني: sh@spcc.com.sa موقع الشركة: https://spcc.sa



02 <

المراجعة الاستراتيجية

يتضمن هذا القسم بعض العبارات ذات الطابع المستقبلي المبنية على افتراضات وتقديرات الإدارة في تاريخ إعداد التقرير، وقد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية نتيجة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، بما في ذلك ظروف السوق والاقتصاد والتشريعات وتكاليف الطاقة والنقل ومتغيرات العرض والطلب.

34

كلمة رئيس مجلس الإدارة

36

نظرة عامة على السوق

38

التوجه الإستراتيجي

40

التوافق مع رؤية السعودية 2030

42

الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

46

إدارة المخاطر

01 كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة مساهمي شركة أسمنت المنطقة الجنوبية المحترمين

وعلى صعيد عوائد المساهمين، واصلت الشركة التزامها بنهج متوازن في التوزيعات، حيث تم توزيع أرباح نقدية بقيمة 98 مليون ريال عن النصف الثاني 2024م وذلك خلال عام 2025م، كما وافق مجلس الإدارة على توزيع 35 مليون ريال عن النصف الأول من العام المالي 2025م. ويستند هذا النهج إلى سجل تراكمي مستقر، إذ بلغ إجمالي التوزيعات خلال آخر عشر سنوات 3.98 مليار ريال بما يعادل 28.45 ريال للسهم. ويؤكد المجلس في هذا السياق أن سياسة التوزيعات تراعي دائماً الربحية والتدفقات النقدية ومتطلبات الاستثمار، وبما يحفظ قدرة الشركة على مواجهة دورات القطاع

ومع دخول عام 2026م، يواصل مجلس الإدارة دعم الإدارة التنفيذية في تنفيذ مبادرات تعزيز كفاءة التكلفة واستدامة الأعمال، ومن ذلك اتفاقية شراء الطاقة الشمسية لمدة 25 عاماً كأحد المحاور الداعمة لتحسين مزيج الطاقة على المدى المتوسط، مع التأكيد على أن الأثر المالي النهائي يعتمد على التنفيذ الفعلي ومتغيرات التشغيل. وسيستمر المجلس في متابعة الأداء والحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، بما يخدم مصالح المساهمين ويعزز قيمة الشركة على المدى الطويل.

سألين المولى التوفيق والسداد ،،

وتفضلوا بقبول فائق التقدير.
رئيس مجلس الإدارة

يأتي هذا التقرير السنوي ليعكس أداء شركة أسمنت المنطقة الجنوبية خلال العام 2025 م ، في سياق سوق يتسم بتحديات هيكلية مستمرة على مستوى قطاع الأسمت في المملكة، وفي مقدمتها فائض الطاقة الإنتاجية وارتفاع مستويات المخزون، وما يترتب على ذلك من منافسة أعلى وضغوط على مستويات التسعير وهوامش الربحية. وفي الوقت نفسه، تواصل المملكة تنفيذ برامج ومشاريع تنموية كبرى ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030 م، بما يشكل دعماً جوهرياً لقطاع التشييد والبناء على المدى المتوسط، وإن كانت وتيرة الطلب الفعلية تتأثر بعوامل اقتصادية وتنظيمية ودورية.

في ظل هذه المعطيات، حافظ مجلس الإدارة خلال 2025م على أولويات واضحة تقوم على حماية متانة الأعمال وتعزيز الانضباط المالي والتشغيلي، مع التركيز على:



سعادة الأستاذ
سعد بن عبدالعزيز
بن عبد الوهاب الكروود



01 رفع كفاءة التشغيل وتحسين القدرة التنافسية للتكلفة عبر مبادرات قابلة للقياس، خصوصاً في عناصر الطاقة واللوجستيات والإنتاجية

02 إدارة المخاطر بفاعلية ضمن إطار حوكمة منضبط يوازن بين متطلبات الاستمرارية والتطوير

03 الرقابة على تخصيص رأس المال لضمان توجيه الموارد نحو المبادرات الأكثر أثراً على الاستدامة المالية والتشغيلية

04 الالتزام بالشفافية والإفصاح بما يحفظ ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة

02 نظرة عامة على السوق

01 الاقتصاد الكلي والبيئة الاستثمارية

بلغت النفقات الفعلية للميزانية العامة للدولة عام 2025م نحو 1,285 مليار ريال، تستأثر الاستثمارات الرأسمالية بما يقارب 14% منها، وسط نمو في قطاع التشييد بلغ 5.7% - مما يُرشد الإنفاق الحكومي على البنية التحتية بوصفه المحرك الأول للطلب على الأسمنت. وتزيد على ذلك المشاريع العملاقة لصندوق الاستثمارات العامة - بما فيها مشروع البحر الأحمر والقدية - التي تتجاوز استثماراتها المعلنة 1.3 تريليون دولار وتبلغ ذروتها الإنشائية بين 2025 و2028. كما يعمل الصندوق على إطلاق العديد من المشاريع في منطقة مكة المكرمة وعسير. وعلى صعيد الإسكان، تعمل وزارة البلديات والإسكان على بناء المزيد من الوحدات للمواطنين لرفع نسبة تملك المساكن.

02 قطاع الأسمنت في المملكة

يستمر القطاع في مواجهة معادلة تجمع بين نشاط قوي في الإنتاج والمبيعات المحلية وبين تحديات فائض الطاقة وارتفاع المخزون وضعف الصادرات:

دلالة ذلك على الشركة

01 استمرار المنافسة قد يضغط على الأسعار، ما يرفع أهمية إدارة التكلفة/طن والانضباط في التشغيل والمخزون.

02 يبرز أثر الموقع التشغيلي للشركة في مناطق عملياتها كميزة لوجستية، بشرط مواءمة المزيج البيعي وخطط التشغيل مع الطلب الفعلي.

إنتاج الكلنكر -0.3%

2024

57.3

مليون طن

57.1 مليون طن

المبيعات المحلية للأسمنت

2024

49.2

مليون طن

54.5 مليون طن

صادرات الكلنكر +35%

2024

4.47

مليون طن

6.05 مليون طن

إنتاج الأسمنت +10%

2024

50.99

مليون طن

56.3 مليون طن

مخزون الكلنكر -2.7%

2024

44.96

مليون طن

43.76 مليون طن

صادرات الأسمنت

2024

1.99

مليون طن

1.67 مليون طن

التوجه الإستراتيجي

03

القيم الجوهرية

الرؤية

أن نصبح البطل الوطني في الأسمنت السعودي ونسرّع التحول نحو البناء المستدام.



01 التركيز على العميل
(وضع العميل النهائي في المقام الأول).

02 تحسين الذات
(السعي للتحسين المستمر).

03 الشجاعة
(العمل خارج منطقة الراحة).

04 التعزيز الإيجابي
(الثناء/المكافأة على الأداء المتميز).

05 العمل الجماعي
(التعاون الفعال بين مختلف الوظائف).



الرسالة

نهدف إلى تحقيق ريادة دائمة في سوق صناعة الأسمنت، من خلال إقامة علاقات متميزة مع العملاء النهائيين ، قيادة التحول نحو البناء المستدام، السعي إلى التحسين المستمر، واستكشاف جميع فرص النمو المتاحة.



أبرز المشاريع في مناطق أعمال الشركة

01 شركة السودة للتطوير

لتطوير وجهة "السودة" السياحية كمشروع نوعي يستهدف رفع جودة التجربة السياحية وتوسيع سعة الضيافة والبنية التحتية المصاحبة

02 شركة عسير للاستثمار

لتسريع الاستثمارات وتمكين التنمية في المنطقة وتحويل عسير إلى وجهة سياحية طوال العام، بما يفتح المجال لمشاريع بنية تحتية وضيافة وخدمات متنوعة.

03 شركة أردادرا

تطور وجهة "الوادي" في أبها، كمركز حضري نابض بالحياة يضم واجهات مائية، وخيارات سكنية وفندقية فاخرة، ومرافق تجارية وترفيهية متنوعة، ضمن رؤية تعزز الهوية الثقافية وتدعم استراتيجية عسير.

04 مشاريع منطقة جازان

مشاريع كبرى تشمل توسعات مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية، ورصيد 6.9 مليار ريال لمشاريع البنية التحتية والواجهات البحرية والإسكان، فضلاً عن التوسع المستمر في المنطقة الاقتصادية الخاصة.

05 مشروع بوابة الملك سلمان

بمسطحات بناء تبلغ 12 مليون م² تشمل نحو 50 ألف وحدة سكنية و 16 ألف غرفة فندقية .

04 التوافق مع رؤية السعودية 2030

يتقاطع نشاط شركة أسمنت المنطقة الجنوبية مباشرة مع مرتكزات رؤية السعودية 2030 عبر دعم قطاعات الإسكان والبنية التحتية والسياحة والمشاريع الكبرى؛ إذ تستهدف المملكة رفع نسبة تملك المواطنين للمنازل إلى 70% بحلول 2030، وتنمية قطاع السياحة للوصول إلى 150 مليون زائر بنهاية العقد، وهي محركات طلب جوهرية لمواد البناء في مختلف مناطق المملكة، بما في ذلك مناطق عمل الشركة.

ويرتبط مسار الشركة بمستهدفات الرؤية عبر محاور رئيسة تشمل:

رفع المحتوى المحلي عبر توطين الصناعات وتطوير الموردين المحليين، إلى جانب تنمية الكفاءات وتطوير رأس المال البشري، لضمان استدامة التشغيل ورفع الإنتاجية

تحسين كفاءة الطاقة وخفض الانبعاثات

عبر التحول التدريجي لمصادر طاقة أكثر استدامة ورفع كفاءة الاستهلاك، ومن ذلك مبادرات الطاقة طويلة الأجل (على أن يُعرض أثرها المالي وفق افتراضات واضحة عند توفرها)

الحفاظ على البيئة

تطوير ممارسات الإدارة البيئية في المصانع، وتحسين إدارة الموارد (مثل المياه والطاقة)، وتوسيع مبادرات التشجير وإعادة التأهيل البيئي، إلى جانب تحسين إدارة المخلفات الصناعية عبر الفرز وإعادة التدوير عند الإمكان.

ويُتوقع أن تسهم هذه المبادرات—وفق جداول التنفيذ الفعلية—في دعم الطلب على مواد البناء في أسواق الشركة، مع الأخذ في الاعتبار أن حجم وتوقيت الأثر يعتمدان على وتيرة طرح المشاريع وترسيبتها والتنفيذ على أرض الواقع، إضافة إلى ديناميكيات السوق والمنافسة.



05 الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

الأركان التي بنينا عليها :

01 تسريع التسويق والمبيعات
المشاركة الفعالة للعملاء النهائيين وتحقيق القيمة.

02 التميز التشغيلي
تطبيق أحدث التقنيات المستقبلية، بحيث يتم اتخاذ قرارات التشغيل بشكل منسق وفعال عبر الشبكة.

03 توجهات التوسع الاستراتيجي
• مورد المشاريع العملاقة المرجعية
• قيادة السوق وتوحيدها
• الأسمت منخفض الكربون والاستدامة

04 المنظمة والتغيير
رفع مستوى التعاون والتنسيق بين الوظائف المتعددة.

05 التحول الرقمي
أحدث استخدامات أنظمة المعلومات والبيانات.

06 إدارة التحوّل
التنفيذ الصارم وتتبع النتائج.

07 المحتوى المحلي
أن نصح النموذج الذي يُحتذى به في المحتوى المحلي لصناعة الأسمت.

التوجه الاستراتيجي

اعتمد مجلس الإدارة في 30 أغسطس 2023 الاستراتيجية الخمسية للشركة للفترة من 2024 إلى 2028، والتي تضع في صميم أولوياتها تعزيز الكفاءة التشغيلية والتسويقية، وتسريع وتيرة التحول الرقمي، وزيادة الاعتماد على المحتوى المحلي. وتهدف هذه المبادرات الاستراتيجية إلى رفع مستوى الكفاءة الشاملة وتعزيز مساهمة الشركة في تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030.

محاور الاستراتيجية الخاصة بنا

01 وضع الأساس المستقبلية لشركة أسمنت المنطقة الجنوبية

02 تحسين إنشاء القيمة المُستدامة

03 فتح آفاق النمو المُحقق للربح

محركات الأداء

تشكّل نتائج الشركة من خلال أربعة محركات هيكلية مترابطة:

التكلفة

تتمحور تكلفة الطن حول ثلاثة عناصر: الطاقة (الحصة الأكبر، ويُعالج خفضها عبر اتفاقية الطاقة الشمسية وتقنيات خط جازان الجديد)، والمواد الخام المُؤمّنة بعقود إمداد محلية، واللوجستيات التي تستفيد الشركة فيها من ميزة جغرافية في خدمة أسواقها الرئيسية.

بنود غير متكررة

تؤثر بعض المعالجات المحاسبية على الأرقام المُبلّغة دون أن تعكس الأداء التشغيلي المتكرر؛ وتُفصّل عنها الشركة بالتفصيل في إيضاحات القوائم المالية.

الأسعار

يرتبط متوسط سعر البيع المحقق بديناميكيات العرض والطلب في السوق المحلية. شهد عام 2025 ضغطاً سعرياً في القطاع نتيجة التوسعات الإنتاجية، غير أن الشركة تديره عبر التوجه نحو قطاعات المشاريع الكبرى ذات الهوامش الأفضل.

الكميات والمزيج

يؤثر مزيج المبيعات - بين أسمنت وكلنكر، وبين مبيعات مباشرة للمشاريع وموزعين على الهامش بمعزل عن الحجم الإجمالي تُعطي الشركة الأولوية للأسمنت النهائي والبيع المباشر للمشاريع تعظيماً للقيمة.

مؤشرات أداء رئيسية مختارة

المؤشر	2025	2024	ملاحظة
إجمالي المبيعات (مليون ريال)	867	935	انخفاض 7.3%
مبيعات الأسمنت (مليون ريال)	827	890	انخفاض 7.1%
مبيعات الكلنكر (مليون ريال)	40	44	انخفاض 9.1%
مجمّل ربح - إجمالي المصانع (مليون ريال)	32	309	انخفاض 89.6%
مبيعات الأسمنت و الكلنكر (مليون طن)	4.45	4.62	انخفاض 3.7%
الاستغلال من الطاقة التصميمية	38.4%	—	انخفاض 13.8%
الحصة السوقية	7.5%	8.7%	

مؤشرات تشغيلية مختارة

المؤشر	2025	2024	ملاحظة
إنتاج الكلنكر (طن)	4,834,636	6,318,404	يدعم قراءة الاستغلال والإنتاج
إجمالي استهلاك الطاقة (kWh)	669,773,461	701,823,284	تحسن مقارنة بعام 2022 (خفض تراكمي)
كثافة الانبعاثات لكل طن كلنكر (tCO ₂ e/ton clinker)	1.017	1.026	مؤشر كثافة
كثافة الانبعاثات لكل طن أسمنت (tCO ₂ e/ton cement)	1.373	1.521	مؤشر كثافة
معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت (LTFR)	0.19	1.9	تحسن مقارنة بالعام السابق
معدل الإصابات المضيعة للوقت (LTIR)	0.04	0.47	تحسن مقارنة بالعام السابق
متوسط ساعات التدريب لكل موظف (ساعة/موظف)	21.7	21.32	تطوير رأس المال البشري
نسبة المشتريات من الموردين المحليين	79%	67%	تحسن عن مستويات سابقة





07 إدارة المخاطر

مبادئ الإطار وتطبيقاته:

- ✓ تحديد المخاطر على مستوى الشركة والمصانع والوظائف (تشغيلي/مالي/امتثال/بيئي/صحي وسلامة/تقني).
- ✓ تقييم احتمالية الأثر وشدته وتحديد أولويات المعالجة.
- ✓ خطط استجابة تشمل: (التخفيف/التحويل/القبول ضمن حدود/التجنب)، ومؤشرات متابعة.
- ✓ دمج إدارة المخاطر ضمن خطط استمرارية الأعمال والجاهزية للطوارئ.

تتبنى الشركة إطاراً لإدارة المخاطر يهدف إلى التعرف المبكر على المخاطر الجوهرية وتقييمها ووضع خطط الاستجابة والمتابعة، بما يدعم اتخاذ القرار ومرونة الأعمال. ويشمل هذا الإطار حوكمة واضحة للأدوار والمسؤوليات، وربط المخاطر بالأهداف الاستراتيجية وخطط التشغيل، ومراجعة دورية للمخاطر الناشئة.

أبرز المخاطر الجوهرية وكيفية التعامل معها

01 مخاطر السوق (الطلب/الأسعار/المنافسة)

الوصف

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق

الاستجابة

الانضباط التشغيلي، إدارة الميزج البيعي، تحسين الخدمة واللوجستيات، وتعزيز كفاءة التكلفة

02 مخاطر الطاقة والوقود

الوصف

تقلبات أسعار الوقود والطاقة وتأثيرها على تكلفة الطن

الاستجابة

برامج إدارة الطاقة ورفع الكفاءة، ومبادرات طاقة طويلة الأجل، وتحسين كفاءة الاستهلاك من خلال إزاحة الوقود السائل بالغاز

03 مخاطر التشغيل والاعتمادية

الوصف

التوقعات المفاجئة، الأعطال، ومخاطر سلاسل الإمداد للقطع والمواد

الاستجابة

صيانة وقائية/تنبؤية، خطط لتأمين المواد وقطع الغيار، وإدارة المخزون التشغيلي

04 مخاطر تقلبات الأسواق العالمية

الوصف

مخاطر تقلبات الأسواق العالمية وخطوط الملاحة البحرية و الجوية

الاستجابة

تعدد مصادر التوريد وتوطين الصناعات المحلية

05 مخاطر الصحة والسلامة المهنية

الوصف

إصابات العمل ومخاطر السلامة داخل المصانع والمواقع.

الاستجابة

تطبيق أنظمة الصحة والسلامة، برامج تدريب وتوعية، تحليل أسباب الحوادث، والتحسين المستمر لمستوى الالتزام والانضباط

06 المخاطر البيئية والتنظيمية

الوصف

الانبعاثات، الغبار، إدارة المخلفات، ومتطلبات الامتثال البيئي

الاستجابة

مراقبة وتشغيل أنظمة التحكم، الالتزام بالتصاريح والاشتراطات، وتحسين إدارة الموارد والحد من الأثر البيئي

07 مخاطر الأمن السيبراني وتقنية المعلومات

الوصف

تهديدات الاختراق وتعطل الأنظمة وتأثيرها على استمرارية الأعمال

الاستجابة

ضوابط أمن سيبراني، مراقبة واستجابة للحوادث، وتحديثات دورية وإجراءات وصول محوكة

08 المخاطر المالية والسيولة

الوصف

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض الشركة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بمطلوبات مرتبطة بمطلوباتها المالية والتي يتم تسويتها بتسليم نقد أو أصل مالي آخر

الاستجابة

يتمثل نهج الشركة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية و الاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة

03 <

الأداء التشغيلي

50

البصمة التشغيلية للشركة
الإنتاج

54

56

الجودة والكفاءة التشغيلية

58

الموارد البشرية والسلامة

60

تنفيذ المشاريع والتحسين المستمر

62

نظرة مستقبلية وأولويات التشغيل

01 البصمة التشغيلية للشركة (المصانع والقدرات)

تمتلك شركة أسمنت المنطقة الجنوبية ثلاثة مصانع استراتيجية الموقع تغطي جنوب المملكة العربية السعودية وغربها، مما يُقرب الشركة من أسواقها الرئيسية ويُخفض تكاليف التوريد ويُعزز قدرتها التنافسية. تبلغ الطاقة التصميمية الإجمالية نحو 26,000 طن كلنكر يومياً وطاقة طحن تصل إلى 40,600 طن أسمنت يومياً

الطاقات الإنتاجية التصميمية لمصانع شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

المصنع	الموقع	الطاقة التصميمية للكلنكر	الطاقة التصميمية للأسمنت
مصنع جازان	منطقة جازان	5,000 طن يومياً (1.6 مليون طن سنوياً)	9,000 طن يومياً (2.7 مليون طن سنوياً)
مصنع بيشة	منطقة عسير	9,000 طن يومياً (2.9 مليون طن سنوياً)	13,600 طن يومياً (4.1 مليون طن سنوياً)
مصنع تهامة	منطقة مكة المكرمة	15,000 طن يومياً (4.8 مليون طن سنوياً)	18,000 طن يومياً (5.4 مليون طن سنوياً)
الإجمالي		29,000 طن يومياً (9.3 مليون طن سنوياً)	40,600 طن يومياً (12.2 مليون طن سنوياً)

مشروع التطوير الرئيسي

يُجسّد مشروع الخط الجديد بمصنع جازان أبرز استثمار رأسمالي تُنفّذه الشركة في مرحلتها الراهنة، إذ يستهدف استبدال خطوط الإنتاج القائمة بتقنيات تصنيع حديثة تُحقق كفاءة تشغيلية أعلى وتكاليف إنتاج أدنى.

أبرز مواصفات المشروع:

- المقاول المنفذ: شركة سينوما العالمية الهندسية المحدودة
- تاريخ العقد: مايو 2023
- خط الكلنكر: طاقة 5,000 طن/يوم مع إنشاء بنية تحتية لخط إنتاج آخر بطاقة إنتاجية 5 آلاف طن يومياً
- خط الطحن: طاقة 10,000 طن أسمنت/يوم

حالة التنفيذ:

المرحلة	التاريخ	الحالة
توقيع العقد	مايو 2023	مكتمل ✓
نسبة الإنجاز	ديسمبر 2025	98% ✓
أول إنتاج تجريبي للكلنكر	ديسمبر 2025	مُنجز ✓
التشغيل التجاري الكامل	خلال 2026	جارٍ ⚙️

خط إنتاج مصنع جازان الجديد ليحل محل خطوط الإنتاج الحالية حيث يُمثّل هذا المشروع أبرز استثمار رأسمالي في تاريخ الشركة الحديث، ويهدف إلى إحلال الخطوط القائمة بمصنع جازان بتقنيات إنتاج حديثة وأعلى كفاءة

أبرز مواصفات المشروع:

- خفض تكلفة الإنتاج للطن عبر تقنيات أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة
- تقليل الانبعاثات الكربونية مقارنةً بالخطوط المُستبدلة
- رفع موثوقية التشغيل وخفض تكاليف الصيانة
- مرونة توسعية مستقبلية دون الحاجة لبنية تحتية إضافية

التشغيل التجاري الكامل مرتبط بإتمام مراحل الإنشاء المتبقية وفق الخطة المُجدولة. سيُعلن عنه فور تحقّقه عبر منصة تداول بوصفه حدثاً جوهرياً للشركة.



02 الإنتاج

المخزون

التغير (%)	التغير (طن)	2025	2024
-0.7%	-42,312	6,260,285 طن	6,302,597 طن
		مخزون الكلنكر	مخزون الكلنكر
+1.9%	+1,992	108,383 طن	106,391 طن
		مخزون الأسمنت	مخزون الأسمنت

إنتاج الكلنكر



إنتاج الأسمنت



تعكس هذه الأرقام أهمية "المخزون" في قطاع يتسم بفائض إنتاجي، وتدعم الحاجة إلى:

- ✓ ضبط الإنتاج مقابل الطلب
- ✓ تحسين قنوات التصريف
- ✓ إدارة المزيج البيعي والتصدير عند توفر الجدوى



حصلت الشركة على
تجديد شهادات (ISO) 9001:2015
لجميع مصانعها



تقديم منتجات تدعم الاستدامة
1- تم إنتاج أسمنت منخفض الانبعاثات (GU)
2- تعمل الشركة على إنتاج الأسمنت البوزلاني
مطلع عام 2026 PPC



حصلت الشركة على
علامة "صنع في السعودية"
تتويجاً لجهودها في تعزيز المحتوى الصناعي الوطني
الذي بلغ 62.58% وفق الشهادة المدققة

الجودة والكفاءة التشغيلية

03

ركزت الشركة خلال 2025 على رفع الكفاءة التشغيلية وتحسين هيكل التكلفة، ومن أبرز المبادرات:

- أبرمت الشركة اتفاقية لشراء الطاقة الشمسية لمدة 25 عاماً لمصنع بيشة، تستهدف تحسين تنافسية تكلفة الطاقة – أحد أثقل مكونات التكلفة التشغيلية – وتعزيز مسيرة خفض الانبعاثات الكربونية. فيما يبقى أثرها المالي الفعلي مرتبطاً بتفاصيل القدرة المتعاقد عليها وموعد بدء التشغيل.
- مواءمة الإنتاج مع الطلب وخفض المخزون عبر تقليل إنتاج مصنع تهامة بما يتوافق مع الاحتياج الفعلي للأسواق.

25 عاماً
اتفاقية شراء الطاقة الشمسية



مؤشرات الموارد البشرية 2025

1,565 إجمالي عدد الموظفين
60.65% نسبة التوطين

895 عدد المتدربين خلال العام
19,314 عدد ساعات التدريب



معدل دوران العمالة الطوعي

04 الموارد البشرية والصحة والسلامة

تواصل شركة أسمنت المنطقة الجنوبية التزامها الراسخ بأعلى معايير الصحة والسلامة المهنية عبر مصانعها الثلاثة (جازان - بيشة - تهامة)، وفق المتطلبات القانونية المحلية والمعايير الدولية، إيماناً بأن السلامة ركيزة أساسية لاستدامة الأعمال وحماية العنصر البشري.

مؤشرات الأداء الرئيسية للصحة والسلامة

المؤشر	النتيجة
إجمالي ساعات العمل الآمنة دون إصابات	3,301,245 ساعة
منها: مصنع جازان	1,884,454 ساعة
منها: مصنع تهامة	1,245,544 ساعة
منها: مصنع بيشة	171,247 ساعة
LTIFR معدل الحوادث	0.19
تقارير الحوادث الوشيكة	1,967 تقرير
زيادة البلاغات مقارنة بالعام السابق	35%
إجمالي المتدربين	4,896 موظف
إجمالي ساعات التدريب	2,026 ساعة
تغطية التدريب	100% من الموظفين

الإنجازات الرئيسية

- الحصول على بطاقة الأداء المميز في الصحة والسلامة المهنية من المجلس الوطني للسلامة والصحة المهنية.
- حصول المصانع الثلاثة على شهادات دولية في أنظمة الصحة والسلامة المهنية والبيئة.
- تنفيذ فرضيات طوارئ لتعزيز جاهزية الاستجابة السريعة.
- تركيب وتشغيل أنظمة رصد مستمر للانبعاثات بالتعاون مع شركة كيان.
- استمرار سريان تصاريح المصانع الثلاثة، مع استكمال تصاريح المحاجر وفق المسار المعتمد.

مشاريع التميز التشغيلي

- مشروع الطاقة الشمسية بمصنع بيشة
- مشروع دراسة جدوى استخدام الفاقد من الحرارة
- مشروع استبدال الوقود السائل بالغاز
- مشروع استبدال زيت الوقود الثقيل بالوقود البديل
- مشروع الربط مع الشبكة العامة للكهرباء
- مشروع الأسمت الأخضر
- تحسين عمليات التعدين في المحاجر
- مشروع خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون
- إنشاء خط 3 للإنتاج بجازان
- مشروع البصمة الخضراء
- تصميم إطار عمل الصيانة الوقائية
- المراقبة الكلية للمصنع عن طريق المستشعرات

05 تنفيذ المشاريع والتحسين المستمر

بالإضافة إلى التشغيل اليومي،

تدعم مشاريع التحسين المستمر تنافسية الشركة على المدى المتوسط. وتأتي اتفاقية الطاقة الشمسية ضمن أبرز مبادرات خفض التكلفة وتحسين الاستدامة.



06 نظرة مستقبلية وأولويات التشغيل (2026)

عدد الموردين الذي تم التعامل معهم خلال 2025م

النسبة	العدد	فئة المورد
79%	97	مورد محلي
21%	26	مورد أجنبي
100%	123	الاجمالي

مع دخول عام 2026،
تركز الشركة—وفق توجهها الاستراتيجي—على:

- 01 رفع كفاءة التشغيل وتقليل التوقعات وتحسين الاعتمادية
- 02 تحسين التنافسية عبر مبادرات الطاقة (ومنها الطاقة الشمسية) وخفض التكلفة/طن
- 03 تعزيز جودة المنتج وخدمة العملاء بما يلائم متطلبات المشاريع
- 04 إدارة المخزون والانضباط في التشغيل ضمن سوق يتسم بفائض الطاقة الإنتاجية
- 05 الربط الكهربائي مع الشبكة العامة ضمن برنامج إزاحة الوقود السائل بالغاز
- 06 المشاركة في برنامج تنافسية القطاع الصناعي بهدف رفع الكفاءة التشغيلية
- 07 المشاركة في برنامج "صنع في السعودية" العلامة الذهبية
- 08 المشاركة في جائزة المحتوى المحلي - مسار التطور في المحتوى المحلي

★ إخلاء مسؤولية

"يتضمن هذا القسم بعض العبارات ذات الطابع المستقبلي المبني على افتراضات وتقديرات الإدارة في تاريخ إعداد التقرير، وقد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية نتيجة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، بما في ذلك ظروف السوق والاقتصاد والتشريعات والتكاليف التشغيلية."

04 <

الاستدامة

تلتزم شركة أسمنت المنطقة الجنوبية بدمج الاستدامة في نموذج أعمالها وقراراتها التشغيلية، بما يحقق توازنًا بين الأداء الاقتصادي والمسؤولية البيئية والاجتماعية، ويعزز القيمة طويلة الأجل للمساهمين. ويركز نهج الشركة على: خفض الأثر البيئي (خصوصًا الطاقة والانبعاثات)، رفع مستوى السلامة والصحة المهنية، تنمية رأس المال البشري، وترسيخ الحوكمة والامتثال.

يقدم هذا القسم ملخصًا لأطر حوكمة الاستدامة وأولويات الشركة ومؤشرات الأداء الرئيسية، ويوضح كيف تُدار الموضوعات البيئية والاجتماعية والحوكمة وتُقاس نتائجها.

66	نهج الشركة في الاستدامة وربطه بالاستراتيجية
68	حوكمة الاستدامة والإشراف
70	البيئة
72	مبادرة البصمة الخضراء
74	المجتمع ورأس المال البشري
76	الحوكمة والنزاهة والامتثال
78	مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة (KPIs)
84	التطلعات

01 نهج الشركة في الاستدامة وربطه بالاستراتيجية

تتبنى شركة أسمنت المنطقة الجنوبية نهجًا متكاملًا للاستدامة

يوازن بين الأداء الاقتصادي والمسؤولية البيئية والاجتماعية، ويهدف إلى تحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين وأصحاب المصلحة. ويرتكز هذا النهج على:

01 تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة الموارد بكفاءة

02 خفض الأثر البيئي لعمليات الإنتاج، خصوصًا الانبعاثات واستهلاك الطاقة

03 تعزيز السلامة والصحة المهنية ورفع جاهزية الكفاءات البشرية

04 تطوير إطار الحوكمة والالتزام والنزاهة في الأعمال

05 رفع نسبة المحتوى المحلي من خلال توطین المشتريات

وتعكس الاستدامة لدى الشركة التزامًا عمليًا بالتحسين المستمر، عبر مبادرات قابلة للقياس ومؤشرات أداء واضحة، وشفافية منهجية في تتبع النتائج

02 حوكمة الاستدامة



اعتمدت الشركة إطار حوكمة للاستدامة

يضمن المتابعة الفعالة للمبادرات والتقارير ورفع جودة الإفصاح. ويشمل ذلك:

01 لجنة الاستدامة التنفيذية برئاسة الرئيس التنفيذي وعضوية الإدارات ذات العلاقة، لمتابعة البرامج، واعتماد الأولويات، ومراجعة مؤشرات الأداء

02 ضوابط داخلية لحوكمة بيانات الاستدامة (جمع البيانات، المراجعة، الاعتماد، وأرشفة الأدلة الداعمة)

03 مواءمة التقارير مع أطر ومعايير دولية معتمدة عند إعداد إفصاحات الاستدامة (GRI)

02 الانبعاثات (غازات الاحتباس الحراري)

تقيس الشركة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وفق بروتوكول غازات الدفيئة الدولي، مُركّزةً على النطاق الأول – الانبعاثات المباشرة من أفران الكلنكر والمعدات التشغيلية – والنطاق الثاني الذي يشمل الانبعاثات غير المباشرة المرتبطة بالطاقة الكهربائية المُشتراة من الشبكة الوطنية.

خط أساس الانبعاثات
(لأغراض القياس والمتابعة):

<p>← إجمالي انبعاثات النطاق (1)+(2)+(3) 6,483,959.16 طن مكافئ CO2e</p>	<p>← إجمالي انبعاثات النطاق (1)+(2) 6,482,995.08 طن مكافئ CO2e</p>
---	---

مؤشرات كثافة الانبعاثات
(خط أساس):

<p>← النطاق (1)+(2) لكل طن أسمنت 1.521 طن مكافئ CO2e/طن كلنكر</p>	<p>← النطاق (1)+(2) لكل طن كلنكر 1.026 طن مكافئ CO2e/طن كلنكر</p>
--	--

مستهدفات خفض الانبعاثات

وضعت الشركة مستهدفًا لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 25% بحلول 2028، ويجري دعم ذلك عبر مبادرات تشمل: تطوير منتجات أقل بصمة كربونية، خفض محتوى الكلنكر عند الإمكان، وزيادة توظيف بدائل المواد/الوقود ضمن الحدود الفنية والتنظيمية.

03 الامتثال البيئي وجودة الهواء

تلتزم الشركة بتطبيق نظم إدارة البيئة والسلامة وفق معايير ISO 14001:2015 و ISO 45001:2018، وتُشجّل منظومة متكاملة من أنظمة التحكم في الانبعاثات بما تشمله من فلاتر كيسية وأجهزة ترسيب. وتعتمد الشركة أجهزة قياس متخصصة لرصد مستويات الجسيمات والاهتزازات بصورة مستمرة، مما يُتيح توثيق بيانات الانبعاثات ومتابعة مؤشرات الأداء البيئي بشكل دوري ومنظم.

03 البيئة

الطاقة والانبعاثات وجودة الهواء وإدارة الموارد

01 كفاءة الطاقة

تعمل الشركة على رفع كفاءة استهلاك الطاقة من خلال تحسينات تشغيلية ورفع كفاءة المعدات وتطبيق ممارسات ترشيد الطاقة. كما تواصل تقييم وتطوير حلول داعمة للاستدامة التشغيلية (مثل الطاقة المتجددة، الوقود البديل، استعادة الحرارة المهدرة، وغيرها) وفق جدوى فنية واقتصادية معتمدة.

اتجاه استهلاك الطاقة (kWh)
للأعوام 2022-2024 (خط أساس):

819,150,111	←	2022
754,144,709	←	2023
701,823,284	←	2024

ما الذي يعنيه ذلك؟

الاتجاه النزولي في استهلاك الطاقة على مستوى الشركة يدعم خفض التكلفة، وتحسين الكفاءة، وتقليل الأثر البيئي المرتبط بالطاقة.

مبادرة البصمة الخضراء

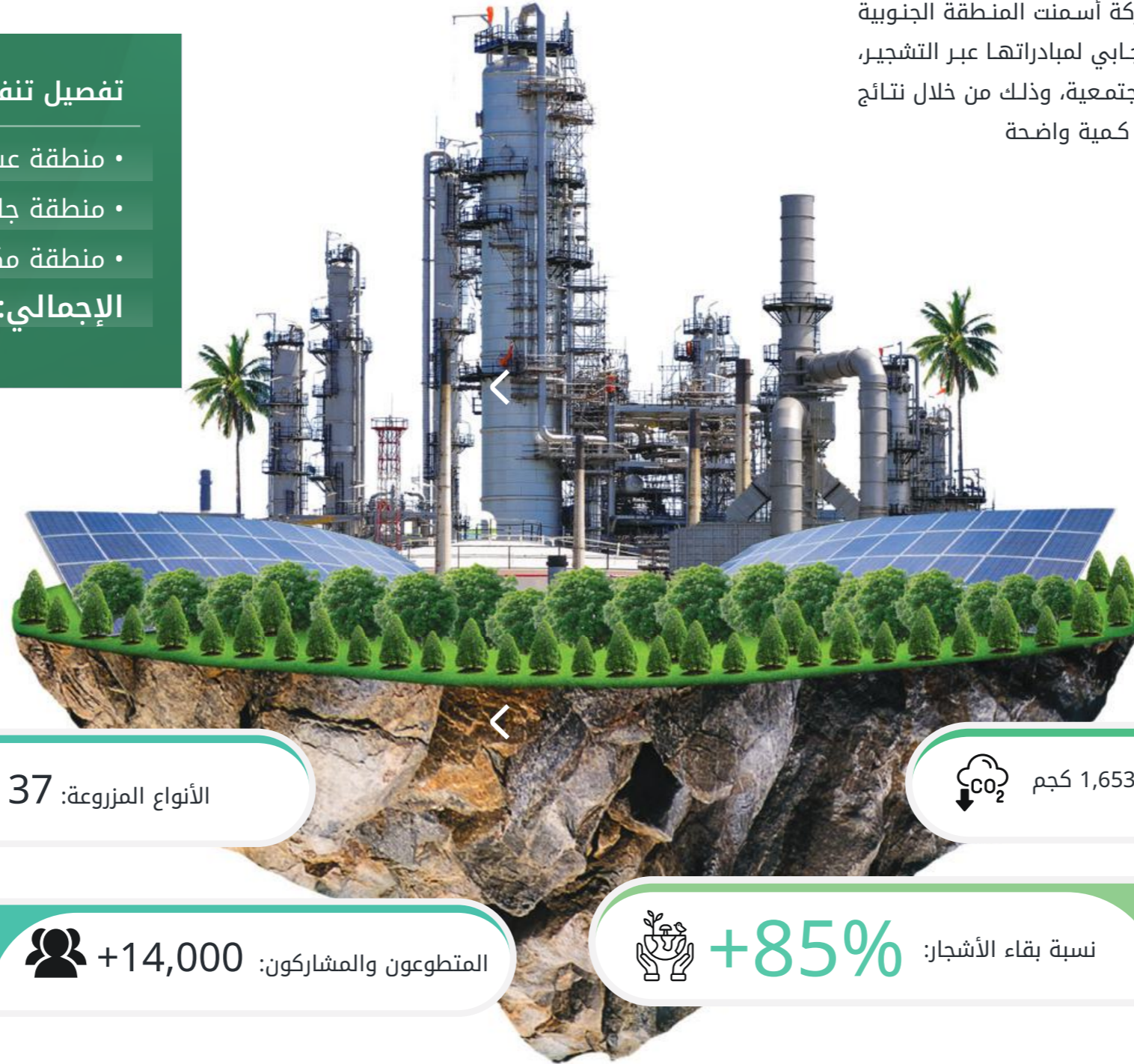
رؤية من أجل مستقبل مستدام

04

تفصيل تنفيذي حسب مصانع ومناطق أعمال الشركة

- منطقة عسير: 33,500 شجرة (مصنع بيشة)
- منطقة جازان: 25,044 شجرة (مصنع جازان)
- منطقة مكة المكرمة: 17,446 شجرة (مصنع تهامة)
- الإجمالي: (75,990 شجرة)

تجسد مبادرة البصمة الخضراء التزام شركة أسمنت المنطقة الجنوبية بتعزيز الاستدامة البيئية ورفع الأثر الإيجابي لمبادراتها عبر التشجير، وخفض الانبعاثات، وتنمية المشاركة المجتمعية، وذلك من خلال نتائج عملية قابلة للقياس مدعومة بمؤشرات كمية واضحة



الأنواع المزروعة: 37 نوعاً



امتصاص الكربون السنوي: 1,653,175 كجم



المتطوعون والمشاركون: +14,000



نسبة بقاء الأشجار: +85%

03 التدريب وبناء القدرات

تستثمر الشركة في التدريب والتأهيل ضمن برامج فنية وتخصصية وتوعوية، بما يعزز كفاءة الموظفين ويرتقي بمستوى الالتزام بالسلامة.

مؤشر تدريب (خط أساس):

- ✓ تنفيذ برامج التوعية والتدريب في جميع مصانع شركة أسمنت المنطقة الجنوبية خلال عام 2025م
- ✓ تدريب عدد 4,896 متدربًا (إجمالي عدد الموظفين الذين حضروا التدريبات)
- ✓ تقديم 2,026 ساعة تدريبية إجمالية في جميع المصانع
- ✓ تغطي البرامج التدريبية جوانب السلامة والصحة والوعي البيئي لضمان بيئة عمل آمنة ومستدامة لجميع الموظفين

04 المسؤولية المجتمعية

تواصل الشركة دعم المبادرات المجتمعية ذات الأثر، بما يعزز علاقة الشركة مع المجتمعات المحلية ويسهم في التنمية المستدامة.

مؤشر مجتمعي (خط أساس):

1.73 مليون ريال إجمالي التبرعات الخيرية والاجتماعية

500 ألف ريال إلى منصة أحسان

1.23 مليون ريال إلى 47 جمعية خيرية في مناطق عمليات الشركة

04

المجتمع ورأس المال البشري

السلامة والتدريب والمشاركة المجتمعية

01 الصحة والسلامة المهنية

تُعد السلامة والصحة المهنية أولوية تشغيلية، وتطبق الشركة برامج وقائية وتوعوية وإجراءات تحسين مستمر للحد من الحوادث وتعزيز بيئة عمل آمنة.

مؤشرات السلامة (خط أساس):

- ✓ الحوادث الطفيفة: انخفضت من 10 إلى 5 (ضمن سلسلة القياس المتاحة)
- ✓ تحسن معدل تكرار إصابات وقت ضائع (LTFR) ضمن سلسلة القياس المتاحة

ما الذي يعنيه ذلك؟

تحسين مؤشرات السلامة يقلل مخاطر توقف التشغيل ويعزز الإنتاجية ويحمي العاملين.

02 الشهادات

- ✓ حصول مصانع الشركة (جازان - بيشة - تهامة) على شهادة ISO 14001:2015 لنظام الإدارة البيئية
- ✓ حصول المصانع على شهادة ISO 45001:2018 لنظام إدارة السلامة والصحة المهنية
- ✓ تطبيق نظام إدارة الجودة وفق ISO 9001:2015
- ✓ تطبيق نظام إدارة الطاقة وفق ISO 50001:2018
- ✓ سريان التصاريح البيئية للمصانع والمحاجر
- ✓ إجراءات استخراج وتجديد رخص الدفاع المدني الخاصة بالمصانع
- ✓ حصول الشركة على بطاقة قياس الأداء في السلامة والصحة المهنية من وزارة الموارد البشرية

05 الحوكمة والنزاهة والامتثال

تعزز الشركة ممارسات الحوكمة والامتثال وسلوك الأعمال المسؤول،

وتطبق سياسات وإجراءات للحد من مخاطر الفساد والسلوكيات غير النظامية. كما تتابع التزامها بالممارسات العادلة في السوق وتوثيق أي حالات أو بلاغات وفق القنوات المعتمدة.





06 مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة (KPIs)

مؤشرات الأداء الرئيسية للجودة (Quality KPIs)

جودة المنتج النهائي و معدل الامتثال التنظيمي

المحقق	الهدف	الأهمية
% 100	نسبة إمتثال المنتجات للمؤشرات الكيميائية والفيزيائية وفق المواصفات السعودية والدولية المتبعة.	تجنب المشاكل القانونية والغرامات ويضمن تحقيق متطلبات العملاء.

المحور	المؤشر	خط الأساس
البيئة	إجمالي استهلاك الطاقة (kWh)	701,823,284
البيئة	إجمالي انبعاثات (1)+(2) (tCO2e)	6,482,995.08
البيئة	كثافة انبعاثات (1)+(2)/طن كلنكر	1.026
البيئة	كثافة انبعاثات (1)+(2)/طن أسمنت	1.521
البيئة	مستهدف خفض الانبعاثات	25% بحلول 2028
السلامة	الحوادث الطفيفة	5
السلامة	LTFR / LTIFR	(تحسن ضمن السلسلة المتاحة)
التدريب	ساعات تدريب السلامة	4,796
المجتمع	مبادرات/جهات مدعومة	47 جمعية
التشغيل	إنتاج الكلنكر (طن)	4,834,636

متوسط نتائج المنتجات (الكلنكر و الأسمنت) لعام 2025 والتي تؤكد الجودة العالية والثباتية التي تتمتع بها منتجات شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

01 إمتثال جودة المواد الخام للمواصفات المطلوبة

الأهمية: يحافظ على التناسق في المنتج النهائي ويقلل من العيوب
الهدف: 98% نسبة الأمتثال
المحقق: % 100

02 نسبة المنتجات الخالية من العيوب (الكلنكر - الأسمنت)

الأهمية: يقلل من الهدر وإعادة العمل مما يضمن إنتاج عالي الجودة
الهدف: 99% نسبة الأمتثال
المحقق: % 100

التحسين في العمليات التشغيلية والإنجازات

01 اجتازت مصانع الشركة الثلاثة التدقيق الخارجي لعام 2025م الذي أجرته الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، من دون تسجيل أي مخالفات، مع الاحتفاظ بعلامة الجودة السعودية (SASO) للمنتجات

02 تجديد شهادات الآيزو 9001 الخاصة بنظام إدارة الجودة للمصانع الثلاثة في جازان وبيشة وتھامة

03 تم التخطيط وإجراء التجارب الصناعية لإنتاج الأسمنت الأخضر منخفض الانبعاثات الكربونية، ممثلاً في الأسمنت البوزولاني (PPC Cement)، وقد تكلت التجارب بالنجاح، كما تم الحصول على علامة الجودة السعودية للمنتجات وتجديدها في مصانع الشركة الثلاثة



المحتوى المحلي

تعريف المحتوى المحلي:

هو إجمالي الانفاق في المملكة العربية السعودية من خلال مشاركة العناصر السعودية في القوى العاملة والسلع والخدمات والوصول والتقنية ونحوها والهدف الأسمى المحافظة على الاموال داخلياً لتحقيق الاكتفاء الذاتي وتقليل الاعتماد على الواردات وخفض المخاطر

أهداف المحتوى المحلي:

- 01 دعم وتمكين الصناعة الوطنية
- 02 تحفيز المصنعين المحليين لرفع جودة منتجاتهم ومطابقتها للمواصفات
- 03 رفع نسب المحتوى المحلي في العقود والمشتريات
- 04 خلق فرص وظيفية للمواطنين من خلال الاعتماد على الخبرات المحلية

ورش العمل

تم عقد عدد ستة ورش عمل توعوية عن المحتوى المحلي في عام 2025م لكل من :

م	الجهة المستهدفة	الموقع	التاريخ
1	الإدارة العليا	الإدارة العامة	2025/4/29
2	موظفي الإدارة العامة	الإدارة العامة	2025/5/18
3	موظفي مصنع جازان	مصنع جازان	2025/6/2
4	موظفي مصنع بيشة	مصنع بيشة	2025/6/17
5	موظفي مصنع تهامة	مصنع تهامة	2025/6/18
6	المشاركين في معرض صنع في السعودية	الإدارة العامة	2025/12/11

سياسات المحتوى المحلي

تم إصدار دليل لسياسات وإجراءات المحتوى المحلي في تاريخ 2025/06/23م، بعد اعتماده من اللجنة التنفيذية بمجلس الإدارة، ويوضح هذا الدليل المبادئ والأسس والقواعد المنظمة التي تعتمد عليها أسمنت المنطقة الجنوبية، وهذا يعكس مستوى النضج المؤسسي لدى الشركة ليؤكد التزامها بالمساهمة في تنمية المحتوى المحلي في إطار رسمي قابل للقياس والمتابعة.

كما يؤكد موائمة استراتيجية أسمنت المنطقة الجنوبية مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 ومتطلبات هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية. ويعزز تنافسيته واستدامتها من خلال تعظيم الأثر الاقتصادي الوطني وبناء سلاسل إمداد محلية مستقرة.

مرتكز المحتوى المحلي

يُعتبر المحتوى المحلي أحد الركائز الرئيسية لتحقيق رؤية السعودية 2030، والتي تهدف إلى تنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط وذلك من خلال تعزيز الإنتاج المحلي وزيادة مشاركة العناصر الوطنية في مختلف مراحل سلسلة التوريد.

وانطلاقاً من مستهدفات رؤية 2030 وتماشياً مع مستهدفات صندوق الاستثمارات العامة وضعت شركة أسمنت المنطقة الجنوبية هدفاً استراتيجياً لرفع نسبة المحتوى المحلي إلى 60% بحلول عام 2028. و بناء عليه تم تشكيل فريق عمل متخصص للبدء في قياس نسبة المحتوى المحلي في أعمال الشركة ابتداء من عام 2022م، و كانت النتائج المحققة كالتالي:

2024	2023	2022
62.58%	48.87%	40.73%

07 التطلعات

تركز الشركة خلال المرحلة القادمة

على استمرار رفع كفاءة الطاقة وتقليل كثافة الانبعاثات وتحسين السلامة التشغيلية، مع تطوير جودة بيانات الاستدامة وحوكمتها. ويظل تنفيذ المبادرات مرتبًا بمتطلبات التشغيل والاعتمادات التنظيمية والجدوى الفنية والاقتصادية من خلال تحقيق التطلعات الآتية:

01 التوسع في إنتاج الأسمنت الأخضر المستدام التحسين إنتاج أسمنت الاستخدام العامة GU Cement عبر لتقليل معامل الكلنكر وخفض البصمة الكربونية.

02 العمل على خفض انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون CO₂ من خلال تحسين العمليات التشغيلية وإنتاج منتجات أسمنت صديقة للبيئة يساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي للشركة لتقليل الانبعاثات بنسبة 25% بحلول عام 2028.

05 <

الحوكمة

88	نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية
90	هيكل الحوكمة وخطوط المساءلة
92	مجلس الإدارة (التكوين، الاستقلالية، المسؤوليات، الاجتماعات والحضور)
94	أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان و الإدارة التنفيذية
112	مسؤوليات المجلس
114	اجتماعات المجلس والجمعيات ذات العلاقة وحضور الأعضاء
132	المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
134	إفصاحات المكافآت والإقرارات النظامية

01 نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية

01 الالتزام بلائحة حوكمة الشركات (إفصاح "ما طُبِق وما لم يُطبق")

التزاماً بالإفصاح الصريح عمّا تم تطبيقه وما لم يتم تطبيقه من أحكام لائحة حوكمة الشركات وأسباب ذلك وخطة المعالجة (إن وجدت)، وبما ينسجم مع متطلبات الهيئة ونموذجها (نموذج 8)، تؤكد الشركة ما يلي:

تم تطبيق جميع الأحكام الإلزامية خلال عام 2025

لا نعم ✓

تؤمن شركة أسمنت المنطقة الجنوبية

بأن الحوكمة المؤسسية القوية عنصرٌ رئيس لخلق قيمة مستدامة للمساهمين وتعزيز الثقة والشفافية، بما يدعم جودة اتخاذ القرار وفعالية الرقابة على الأداء والمخاطر. ويستند إطار الحوكمة في الشركة إلى الأنظمة واللوائح ذات العلاقة في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ومتطلبات الإفصاح للشركات المدرجة، وبما يضمن عدالة التعامل مع المساهمين وتكافؤ الفرص في الحصول على المعلومات.

تطبيقاً للمادة السابعة والثمانون

من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، والتي تقتضي أن يتضمن تقرير مجلس الإدارة تقريراً عما تم تطبيقه من أحكام اللائحة وما لم يتم وأسباب ذلك، تؤكد الشركة أنها قامت بتطبيق جميع الأحكام الإلزامية الواردة في لائحة حوكمة الشركات خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.



وصف مختصر لاختصاصات اللجان (وفق اللوائح المعتمدة)

01 اللجنة التنفيذية

تتولى اللجنة التنفيذية - ضمن الصلاحيات المفوضة لها من مجلس الإدارة - مراجعة الاستراتيجيات وخطط الأعمال والموازنة السنوية، ومتابعة التقارير الدورية الخاصة بالهيكل الرأسمالي، ودراسة مقترحات الاندماج والاستحواذ والاتفاقيات، ومراجعة تقارير تنفيذ المشاريع والأعمال التوسعية، واعتماد سياسات العمل باستثناء ما يدخل ضمن نطاق لجنة المراجعة (السياسات المحاسبية) ولجنة الترشيحات والمكافآت (سياسات المكافآت)، ومتابعة الأداء وطلب الإيضاحات في حال وجود انحرافات عن الخطط والموازنات، واعتماد النفقات الرأسمالية ضمن حدود صلاحياتها وفق هيكل الصلاحيات، ورفع ما يتجاوز صلاحياتها إلى مجلس الإدارة، وأي اختصاصات أخرى يوكلها المجلس إليها.

02 لجنة الاستثمار والاستراتيجية

تختص اللجنة بدراسة السياسات والإجراءات الاستراتيجية والبرامج الاستثمارية والتوصية بشأنها، ودراسة خطة تنويع الاستثمارات بما يتناسب مع احتياجات الشركة ودرجة المخاطرة المقبولة، ومراجعة المشاريع الاستثمارية والأعمال التوسعية الجوهرية المقترحة وتقديم توصياتها للمجلس، ومتابعة إدارة السيولة واستثمارها، ومناقشة تقارير الأداء الاستثماري ومقارنة العوائد الفعلية المتوقعة والتحقق من الالتزام بالسياسات الاستثمارية ومستويات المخاطر، ومراجعة العمليات الاستثمارية التي تتطلب موافقة المجلس ورفع التوصيات بشأنها، وأي اختصاصات أخرى يوكلها المجلس لها.

03 لجنة المراجعة

تختص لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الشركة والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية فيها، وتشمل مهامها - بصفة خاصة - ما يتعلق بـ:

✓ **التقارير المالية:** دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على المجلس وإبداء الرأي والتوصية، وبحث المسائل المهمة أو غير المألوفة، والتحقق من التقديرات المحاسبية الجوهرية، ودراسة السياسات المحاسبية وإبداء الرأي بشأنها.

✓ **المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية:** دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر، ومتابعة تقارير المراجعة الداخلية وتنفيذ الإجراءات التصحيحية، والإشراف على أداء المراجع الداخلي والتحقق من توافر الموارد اللازمة.

✓ **مراجعات الحسابات الخارجي:** التوصية بالترشيح والعزل وتحديد الأتعاب وتقييم الأداء بعد التحقق من الاستقلالية، ومراجعة خطة المراجع وأعماله، ومناقشة تقرير المراجع وملاحظاته.

✓ **ضمان الالتزام:** مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الإجراءات اللازمة، والتحقق من الالتزام بالأنظمة واللوائح والسياسات، ومراجعة التعاملات المقترحة مع الأطراف ذوي العلاقة وإبداء الملاحظات، ورفع ما يلزم للمجلس.

04 لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى اللجنة اختصاصات الترشيحات والمكافآت، بما يشمل التوصية بترشيح أعضاء المجلس ولجانه وإعادة ترشيحهم وفق معايير تشمل القيادة والكفاءة والخبرة والمعرفة المالية واللياقة الصحية، واعتماد وصف القدرات والمؤهلات المطلوبة، وتحديد الوقت المطلوب لأعمال المجلس، والمراجعة الدورية لاحتياجات المهارات والخبرات، ومراجعة هيكل المجلس والإدارة التنفيذية، والتحقق السنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، واعتماد الأوصاف الوظيفية والإجراءات عند وجود شواغر، وإعداد تقرير سنوي عن جوانب القوة والضعف واقتراح المعالجات، وضمان وجود برامج تعريفية وتدريبية للأعضاء.

02 هيكل الحوكمة والسياسات والإجراءات

يتكون هيكل الحوكمة في الشركة

من الجمعية العامة، مجلس الإدارة، اللجان المنبثقة عن المجلس، الإدارة التنفيذية، إلى جانب وظائف الرقابة (المراجعة الداخلية/إدارة الحوكمة والمخاطر والالتزام). ويقوم مجلس الإدارة بالإشراف الاستراتيجي واعتماد السياسات والضوابط العامة، بينما تتولى اللجان المتخصصة مهاماً تفصيلية داعمة لقرارات المجلس ضمن نطاقات صلاحياتها.

وتُحدّد الأدوار والمسؤوليات على النحو الآتي:

01 الجمعية العامة:

تعتمد البنود الجوهرية وتراقب أداء المجلس عبر الآليات النظامية.

02 مجلس الإدارة:

يعتمد الاستراتيجية والسياسات ويشرف على الأداء والمخاطر والالتزام وسلامة الإفصاحات.

03 اللجان المنبثقة

تمارس اختصاصات محددة بموجب لوائح معتمدة وترفع توصياتها للمجلس.

04 الإدارة التنفيذية

تنفذ الخطط والسياسات وتدير العمليات اليومية ضمن الصلاحيات المعتمدة.

05 وظائف الرقابة

تقدم ضماناً معقولاً عن فاعلية الرقابة الداخلية والالتزام وإدارة المخاطر.

01 تكوين المجلس وتصنيف الأعضاء (عام 2025)

يتكون مجلس إدارة الشركة خلال عام 2025م من (9) أعضاء.

تعريف الاستقلالية (للإيضاح):

العضو المستقل هو عضو غير تنفيذي يتمتع باستقلال تام في قراراته ولا تنطبق عليه عوارض الاستقلال المنصوص عليها نظاماً.

نائب رئيس مجلس الإدارة:



سعادة الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز بن منصور الصغير

غير تنفيذي

رئيس مجلس الإدارة:



سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز بن عبد الوهاب الكرود

غير تنفيذي

أعضاء مجلس الإدارة:



سعادة المهندس/ فهد عيد علي الهلال

مستقل



سعادة المهندس/ يحيى محمد الأمين الشنقيطي

مستقل



سعادة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي

غير تنفيذي



سعادة المهندس/ ثامر بن محمد بن مقم المهيد

مستقل



سعادة الأستاذ/ عبداللطيف علي عبد اللطيف السيف

مستقل



سعادة الأستاذ/ خالد إبراهيم سعد الربيعه

مستقل



سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر بن محمد النابت

غير تنفيذي

03 مجلس الإدارة

قائمة أعضاء مجلس الإدارة لعام 2025:

02 أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان و الإدارة التنفيذية



سعادة الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغيّر

الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي - بنك البحرين الوطني

المؤهلات:

بكالوريوس محاسبة، ماجستير إدارة أعمال

الخبرات التنفيذية

- ✓ الرئيس التنفيذي لبنك البحرين الوطني في المملكة العربية السعودية، منذ يناير 2018م
- ✓ الرئيس الإقليمي للخدمات المصرفية للشركات في البنك السعودي البريطاني (ساب)، يوليو 2013م - ديسمبر 2017م
- ✓ كبير مصرفي الشركات في البنك الأهلي التجاري، أكتوبر 2006م - مايو 2013م
- ✓ رئيس قسم في البنك السعودي الفرنسي، مايو 2005م - سبتمبر 2006م
- ✓ مساعد مدير عام (مجموعة الشركات) في مجموعة سامبا المالية، يناير 2003م - أبريل 2005م.
- ✓ كبير مدراء العلاقات في البنك السعودي للاستثمار، فبراير 2002م - ديسمبر 2002م.
- ✓ كبير مدراء العلاقات التجارية، مسؤول محاسبة في الخدمات المصرفية التجارية، مسؤول محاسبة في المصرفية للشركات الكبرى - البنك السعودي الهولندي من 1994-2001

العضويات الحالية والسابقة

- ✓ نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الاستثمار والاستراتيجية، وعضو اللجنة التنفيذية لدى شركة أسمنت المنطقة الجنوبية (شركة مساهمة سعودية)، منذ 2024م.
- ✓ عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة، شركة المباني الخفيفة سيبوركس، منذ يناير 2022م.
- ✓ عضو مجلس إدارة وعضو لجنة تنفيذية، المتحدة للتأمين التعاوني، منذ يناير 2021م.
- ✓ نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، الشركة السعودية للأسماك، منذ أكتوبر 2020م.



سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود

الوظيفة الحالية:

رئيس الإدارة العامة للاستثمارات العقارية المحلية في صندوق الاستثمارات العامة

الوظيفة السابقة:

كبير الإداريين - صندوق الاستثمارات العامة

المؤهلات:

بكالوريوس المالية - ماجستير الإدارة والقيادة

الخبرات التنفيذية

- ✓ رئيس الإدارة العامة للاستثمارات العقارية المحلية في صندوق الاستثمارات العامة
- ✓ كبير الإداريين في صندوق الاستثمارات العامة لمدة 5 سنوات
- ✓ أمين مجلس الإدارة في صندوق الاستثمارات العامة لمدة 3 سنوات
- ✓ مدير إدارة أصحاب المصلحة في صندوق الاستثمارات العامة لمدة 4 سنوات
- ✓ نائب الرئيس لإدارة الثروة الخاصة وتنويع الأصول في شركة مياس لمدة 4 سنوات
- ✓ مستشار لرئيس مجلس إدارة مجموعة عبداللطيف العيسى القابضة لمدة سنتين

أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان
و الإدارة التنفيذية

سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعه



الوظيفة الحالية:

• مؤسس وصاحب مكتب خالد الربيعه للاستشارات المالية

المؤهلات:

بكالوريوس محاسبة

الخبرات التنفيذية

✓ مؤسس وصاحب مكتب خالد الربيعه للاستشارات المالية.

العضويات

- ✓ رئيس لجنة المراجعة في شركة أكوابور (شركة مساهمة عامة)، منذ 2018م.
- ✓ عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب) (شركة مساهمة عامة)، منذ 2020م.
- ✓ عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة (شركة مساهمة سعودية)، منذ 2021م.
- ✓ رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما - الأردن)، ممثلًا لحكومة المملكة العربية السعودية (شركة مساهمة مغلقة ذات ملكية عربية)، منذ 2020م.
- ✓ عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة التدقيق في البنك التونسي السعودي - تونس، ممثلًا لحكومة المملكة العربية السعودية (شركة مساهمة تونسية سعودية مغلقة)، منذ 2020م.
- ✓ عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة والمخاطر لدى شركة ميلافا، منذ 2022م.

سعادة المهندس/ ثامر بن محمد بن مقحم المهيد



الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للصناعات العسكرية

الوظيفة السابقة:

الرئيس التنفيذي - لمجموعة الشركة السعودية الكيميائية القابضة

المؤهلات:

بكالوريوس هندسة مدنية - ماجستير إدارة الاعمال التنفيذي - ماجستير إدارة اعمال - إدارة عالمية - ماجستير إدارة اعمال - شراء واندماج الشركات

الخبرات التنفيذية

- ✓ الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للصناعات العسكرية، منذ فبراير 2025م حتى تاريخه.
- ✓ الرئيس التنفيذي - لمجموعة الشركة السعودية الكيميائية القابضة
- ✓ نائب المدير العام والعضو المنتدب لشركة سيتكو، حتى عام 2020م.
- ✓ مدير عام وحدة الأغذية في شركة المراعي، خلال الفترة من 2016م إلى 2018م.
- ✓ مدير عام السياسات والبحوث والتخطيط في وزارة التجارة والصناعة، خلال عام 2015م.
- ✓ شغل عدة مناصب قيادية في شركة سابك في الجبيل والرياح على مدى 20 عامًا، وكان آخرها مديرًا عالميًا للتخطيط والمراقبة في شركة جي إي سابك أمريكا.
- ✓ عمل في الهيئة الملكية للجبيل وينبع خلال الفترة من 1993م إلى 1995م.

العضويات

- ✓ العضو المنتدب في الشركة الكيميائية السعودية القابضة، والرئيس التنفيذي للمجموعة، خلال الفترة من فبراير 2020م حتى ديسمبر 2024م.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان
و الإدارة التنفيذية

سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف



الوظيفة الحالية:

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي - شركة سبعين للاستثمار
- الرئيس التنفيذي - شركة الاستثمارات الرائدة

المؤهلات:

بكالوريوس إدارة أعمال - ماجستير اقتصاد - ماجستير إدارة الأعمال - CPA - CFA

الخبرات:

- ✓ 4 سنوات العضو المنتدب والرئيس التنفيذي - شركة سبعين للاستثمار
- ✓ 3 سنوات الرئيس التنفيذي شركة الاستثمارات الرائدة
- ✓ سنة مستشار للاستثمار المؤسسة العامة للتقاعد
- ✓ 3 سنوات نائب الرئيس التنفيذي رئيس الاستثمارات مؤسسة الملك عبدالله الإنسانية
- ✓ سنتين مدير المحافظ الاستثمارية شركة ماسك
- ✓ 11 سنة عدة مناصب متعددة بشركة ارامكو السعودية

سعادة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي



الوظيفة الحالية:

رئيس استثمارات قطاع البناء والتشييد في صندوق الاستثمارات العامة

المؤهلات:

بكالوريوس الهندسة الكيميائية - ماجستير إدارة الأعمال

الخبرات التنفيذية

- ✓ 6 سنوات رئيس استثمارات قطاع البناء والتشييد في صندوق الاستثمارات العامة
- ✓ 5 سنوات تطوير الأعمال الجديدة ارامكو السعودية
- ✓ سنتين مكتب التحول الاستراتيجي ارامكو السعودية
- ✓ سنتين مهندس عمليات ارامكو السعودية

أسماء أعضاء مجلس الإدارة و أعضاء اللجان
و الإدارة التنفيذية

سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال



الوظيفة الحالية:
استشارات هندسية

الوظيفة السابقة:
نائب رئيس إدارة المشاريع - شركة أرامكو السعودية

المؤهلات:
بكالوريوس هندسة كيميائية - ماجستير إدارة الأعمال

الخبرات:

- ✓ رئيس مجلس ادارة شركة جسارة لإدارة المشاريع
- ✓ 8 سنوات نائب رئيس إدارة المشاريع - أرامكو السعودية
- ✓ سنتين الرئيس التنفيذي في شركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير
- ✓ سنتين الرئيس التنفيذي في مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية
- ✓ 12 سنة التدرج في عدة مناصب إدارية بشركة أرامكو

سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي



الوظيفة الحالية:
الرئيس التنفيذي للشركة العربية للجيوفيزياء والمساحة اركاس منذ مايو 2025

الوظيفة السابقة:
رئيس مجلس إدارة شركة درل كورب الصحراء السعودية للحفر

المؤهلات:
بكالوريوس هندسة تعدين - ماجستير إدارة المعادن الصناعية والبيئة

الخبرات:

- ✓ سنتين الرئيس التنفيذي لشركة المصانع الكبرى للتعدين
- ✓ 3 سنوات رئيس مجلس إدارة شركة درع كروب الصحراء السعودية للحفر
- ✓ 4 سنوات نائب رئيس شركة معادن لقطاع الذهب ومعادن الأساس
- ✓ 8 سنوات رئيس شركة معادن للذهب
- ✓ 2 سنة مدير عام التشغيل شركة معادن الذهب
- ✓ 2 سنة مدير مشروع التعدين مشروع الألمنيوم معادن
- ✓ 2 سنة مدير مشروع منجم الدويحي
- ✓ 6 سنة مدير منجم مهد
- ✓ 5 سنوات مهندس تعدين - ناظر منجم
- ✓ الرئيس التنفيذي للشركة العربية للجيوفيزياء والمساحة اركاس منذ مايو 2025

03 أعضاء اللجان من خارج المجلس

سعادة الأستاذ/أديب محمد أبانمي



الوظيفة الحالية:

مدير إدارة المراجعة والخدمات الاستشارية - مكتب أبانمي

الوظيفة السابقة:

مستشار افصاح مستمر -هيئة السوق المالية

المؤهلات:

بكالوريوس محاسبة - ماجستير محاسبة

الخبرات:

عضو لجنة المراجعة:

- ✓ عضو لجنة المراجعة في صندوق البيئة
- ✓ عضو لجنة المراجعة في الصندوق السعودي للتنمية
- ✓ عضو لجنة المراجعة في معهد الإدارة العامة
- ✓ عضو لجنة المراجعة في مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض
- ✓ عضو لجنة المراجعة في بنك التنمية الاجتماعي
- ✓ عضو لجنة المراجعة في شركة الصحة القابضة
- ✓ عضو لجنة المراجعة في مؤسسة كأس العالم للرياضات الإلكترونية
- ✓ عضو لجنة المراجعة في شركة روشن
- ✓ عضو لجنة مراجعة في شركة مركز الحوكمة

عضو مجلس إدارة:

- ✓ عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة عبدالله بن سعيدان وأولاده
- ✓ عضو مجلس إدارة في صندوق المعذر ريت
- ✓ عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة جامعة المعرفة
- ✓ عضو مجلس إدارة وعضو لجنة مراجعة في شركة دواجن الوطنية
- ✓ نائب رئيس مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في بنك البلاد

رئيس لجنة المراجعة:

- ✓ رئيس لجنة المراجعة في شركة بدجت
- ✓ رئيس لجنة المراجعة في هيئة الأوقاف
- ✓ رئيس لجنة المراجعة في شركة البترول الذهبي

سعادة الأستاذ / محمد بن ناصر النابت



الوظيفة الحالية:

رجل أعمال

الوظيفة السابقة:

لا ينطبق

المؤهلات:

بكالوريوس إدارة الأعمال

الخبرات:

- ✓ 19 سنة عضو مجلس الإدارة بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ 13 سنة عضو مجلس إدارة شركة المصافي العربية السعودية
- ✓ 15 سنة عضو مجلس المديرين بشركة أسواق البحر الأحمر المحدودة
- ✓ 12 سنة عضو مجلس الإدارة بالمجموعة العربية للتعليم والتدريب
- ✓ 9 سنوات عضو مجلس الإدارة بشركة فندق خميس مشيط
- ✓ 20 سنة نائب رئيس مجلس الإدارة بشركة ناصر بن محمد النابت وأولاده

04 الإدارة التنفيذية

سعادة المهندس/ سعود بن سفر آل برقان



الوظيفة الحالية:

نائب الرئيس التنفيذي للتشغيل والعمليات

الوظيفة السابقة:

مدير إدارة المشتريات والعقود

المؤهلات:

بكالوريوس هندسة ميكانيكية تطبيقية

الخبرات:

- ✓ نائب الرئيس التنفيذي للتشغيل والعمليات وأمين سر مجلس الإدارة بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ مدير إدارة المشتريات والعقود بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ مدير إدارة الخدمات الهندسية بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ مدير إدارة التخطيط وتطوير الأعمال بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ مدير إدارة التسويق والمبيعات بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ عدة مناصب بقطاع مشاريع التوليد بالشركة السعودية للكهرباء
- ✓ مؤسسة البرقان الأهلية

سعادة الأستاذ / عبد السلام بن عبد الله الدريبي



الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي لشركة أسمنت المنطقة الجنوبية - منذ 1 ديسمبر 2025

الوظيفة السابقة:

رئيس تنفيذي بشركة أسمنت نجران

المؤهلات:

حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سياتل بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في إدارة نظم المعلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، كما أنه حاصل على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA).

الخبرات:

- ✓ يتمتع بخبرة عملية طويلة لمدة 17 عاماً تولى خلالها عدة مناصب قيادية وتنفيذية في القطاع المالي والصناعي،
- ✓ شغل عضوية مجالس إدارة عدة شركات ولجان مختلفة:
- ✓ الرئيس التنفيذي - شركة أسمنت نجران
- ✓ عضو مجلس إدارة - شركة المصانع الكبرى للتعيين (أماك)
- ✓ عضو مجلس إدارة - شركة أسمنت نجران
- ✓ العضو المنتدب - شركة وصل الجنوب للنقل البري
- ✓ عضو لجنة المراجعة - شركة أسمنت نجران
- ✓ مدير استثمار أول - مجموعة صافولا
- ✓ مدير مساعد - المصرفية الاستثمارية - سويكوب
- ✓ محلل مالي - إدارة الأصول - الرياض المالية

04 الإدارة التنفيذية

سعادة الأستاذ / أحمد بن عبدالأحد بخاري



الوظيفة الحالية:

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع التسويق والمبيعات

الوظيفة السابقة:

المدير التنفيذي لشركة الكاف لخدمات الأعمال

المؤهلات:

ماجستير إدارة أعمال تنفيذي - بكالوريوس إدارة صناعية تسويق

الخبرات:

- عمل لأكثر من 15 سنة
- ✓ مدير إدارة المبيعات مجموعة بن لادن السعودية المحدودة
- ✓ مدير التسويق الإقليمي وتطوير الأعمال للمنطقة العربية شركة تتراباك للتصنيع المحدودة
- ✓ مدير التسويق الإقليمي للخليج العربي شركة جلاكسو العربية
- ✓ مدير عمليات تشغيل شركة يونيليفر المحدودة
- ✓ مدير مبيعات - شركة نستله
- ✓ مستشار تطوير أعمال

سعادة الأستاذ/ محمد بن علي الثوعي



الوظيفة الحالية:

نائب الرئيس التنفيذي للقطاع المالي

الوظيفة السابقة:

المدير المالي

المؤهلات:

بكالوريوس محاسبة - ماجستير محاسبة مهنية

الخبرات:

- ✓ محاسب بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ رئيس الحسابات بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ المدير المالي بشركة أسمنت المنطقة الجنوبية
- ✓ نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

اسم العضو	داخل/خارج المملكة	اسم الشركة	الكيان القانوني
سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود	داخل المملكة	شركة تطوير البلاد	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	مصرف الإنماء	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة بوابة الدرعية للتطوير المحدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة
	داخل المملكة	الشركة السعودية للتنمية والاستثمار (تقنية)	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة دان	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة السبيعي مهندسون ومقاولون المحدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة
	داخل المملكة	شركة تطوير منطقة العقير	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة ساحل الخليج للتطوير العقاري	شركة مساهمة مقفلة
سعادة الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير	داخل المملكة	الشركة السعودية للأسماك	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	الشركة المتحدة للتأمين التعاوني	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة المباني الخفيفة - سيوركس	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة السيف للتوكيلات التجارية	شركة مساهمة مقفلة
سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب	داخل المملكة	شركة المجموعة العربية للتعليم والتدريب القابضة	شركة مساهمة غير مدرجة
	داخل المملكة	شركة فندق خميس مشيط ميركيور	شركة مساهمة غير مدرجة
	داخل المملكة	شركة ناصر بن محمد النائب وأولاده	شركة مساهمة غير مدرجة
	داخل المملكة	شركة أسواق البحر الأحمر	شركة مساهمة غير مدرجة
سعادة المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	خارج المملكة	شركة السويس العالمية	شركة ذات مسؤولية محدودة
	داخل المملكة	الشركة الكيمائية السعودية القابضة	شركة مساهمة مدرجة
سعادة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي	داخل المملكة	شركة جسارة لإدارة المشاريع	شركة ذات مسؤولية محدودة
	خارج المملكة	شركة ديبا بي ال سي	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة نسما للمقاولات	شركة ذات مسؤولية محدودة

أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها

اسم العضو	داخل/خارج المملكة	اسم الشركة	الكيان القانوني
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	داخل المملكة	شركة أنابيب الشرق المتكاملة للصناعة	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة تام للاستشارات	شركة مساهمة مدرجة
	خارج المملكة	البنك التونسي السعودي (تونس)	شركة مساهمة مقفلة
	خارج المملكة	الشركة التونسية السعودية للذراع الحاضنة والاستثمارات الطبية (الأردن)	ملكية عربية مشتركة
	داخل المملكة	شركة الضويان القابضة	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة مياها	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	جمعية ترابط الخيرية	مؤسسة غير ربحية
سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	داخل المملكة	شركة المصانع الكبرى للتعيين (أماك)	شركة مساهمة مدرجة
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	داخل المملكة	شركة جسارة لإدارة المشاريع	شركة ذات مسؤولية محدودة
سعادة الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير	داخل المملكة	مصرف الراجحي	شركة مساهمة مدرجة
سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	داخل المملكة	شركة وصاية العالمية	شركة ذات مسؤولية محدودة
	داخل المملكة	شركة سبعين للاستثمار	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة النهدي الطبية	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	شركة آفاق الأحد الطبية	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	الشركة العربية لخدمات الانترنت والاتصالات	شركة مساهمة مدرجة
	داخل المملكة	الشركة السعودية للتسويق (الزراعي والإنتاج) (سالك)	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	صندوق البلاد جاي	صندوق استثماري
	داخل المملكة	شركة اوقاف للاستثمارات	شركة مساهمة مقفلة
	داخل المملكة	شركة محفز النمو للاستشارات	شركة ذات مسؤولية محدودة

03 مسؤوليات المجلس (ملخص)

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولياته النظامية والإشرافية بما يحقق مصالح الشركة والمساهمين، وتشمل مسؤوليات المجلس - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:

الإشراف على أنظمة الرقابة الداخلية والتأكد من فعاليتها	اعتماد الميزانية السنوية والقوائم المالية والتقارير الدورية	اعتماد الهيكل التنظيمي وسياسات الشركة الداخلية	الإشراف على الإدارة التنفيذية وتعيين وعزل كبار التنفيذيين وتحديد صلاحياتهم	اعتماد الاستراتيجية العامة للشركة ومتابعة تنفيذها
05	04	03	02	01
حماية حقوق المساهمين وضمان المساواة والشفافية في التعامل معهم	تشكيل اللجان المنبثقة وتحديد صلاحياتها	اعتماد سياسات الحوكمة ومتابعة الالتزام بها داخل الشركة	ضمان الالتزام بالأنظمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية وتداول والجهات الحكومية الأخرى	إدارة المخاطر ووضع إطار واضح لتحديد ومتابعتها
10	09	08	07	06
الإشراف على المسؤولية الاجتماعية والاستدامة داخل الشركة	اعتماد سياسات التعاقد الوظيفي لضمان استمرارية القيادة	تقييم أداء المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية بشكل دوري	الإفصاح والشفافية في المعلومات الجوهرية والتقارير المالية وغير المالية	
14	13	12	11	

04 اجتماعات المجلس والجمعيات ذات العلاقة وحضور الأعضاء

(أ) اجتماع الجمعية العامة غير العادية - عام 2025

أبرز بنود الاجتماع:

03	02	01
الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في 2024/12/31م.	الاطلاع على القوائم المالية للشركة عن العام المالي المنتهي في 2024/12/31م ومناقشتها	الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 2024/12/31م ومناقشته
06	05	04
الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية بشكل نصف سنوي عن العام المالي 2025م.	الموافقة على تعيين مكتب الدكتور محمد العمري وشركاه مراجعاً لحسابات الشركة لفترات محددة من عامي 2025م و2026م بأتعاب قدرها 580 ألف ريال	الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.70 ريال للسهم عن النصف الثاني من عام 2024م بإجمالي 98 مليون ريال، مع تحديد تاريخ الأحقية والتوزيع
08	07	
الموافقة على تعديل المادة (3) من النظام الأساسي للشركة لتوسيع أنشطة الشركة وأغراضها	الموافقة على الأعمال والعقود بين شركة أسمنت المنطقة الجنوبية والشركة الكيميائية السعودية المحدودة، والتي لعضو مجلس الإدارة المهندس/ تامر بن محمد بن مقحم المهيد مصلحة غير مباشرة فيها، والمتعلقة بتوريد متفجرات مدنية خلال الفترة من 2025/02/07م إلى 2028/02/06م، دون شروط تفضيلية	

تاريخ عقد الجمعية العامة غير العادية للشركة
2025/06/18م

نسبة الحضور
61%

وقد حضر الاجتماع من أعضاء مجلس الإدارة كلٌ من:

سعادة نائب رئيس مجلس الإدارة منصور بن عبدالعزيز الصغير - اعتذر عن عدم الحضور	سعادة رئيس مجلس الإدارة سعد بن عبدالعزيز الكرود
سعادة الأستاذ محمد بن ناصر النابت	سعادة الأستاذ عبد اللطيف بن علي السيف
سعادة المهندس أحمد بن سعيد الغامدي	سعادة المهندس تامر بن محمد المهيد
سعادة المهندس فهد بن عيد الهلال	سعادة المهندس يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي
	سعادة الأستاذ خالد بن إبراهيم الربيعة

اجتماعات مجلس الإدارة

الاسم	صفة العضوية	طبيعة العضوية	اجتماع 1 25/03/23	اجتماع 2 25/05/01	اجتماع 3 25/07/24	اجتماع 4 25/10/23	اجتماع 5 25/12/10	اجتماع 6 25/12/29	الإجمالي
سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود	رئيس المجلس	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✗	✗	4
سعادة الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير	نائب الرئيس	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر النابت	عضو	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة المهندس/ احمد بن سعيد الغامدي	عضو	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✗	5
سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعادة المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6



أبرز منجزات اللجنة

04 لجان مجلس الإدارة

- 1- مراجعة أداء خطة الشركة الاستراتيجية لعام 2024 م، وربطها بمؤشرات أداء واضحة لضمان تحقيق مستهدفات الشركة الاستراتيجية.
- 2- دراسة وتقييم عدد من الفرص الاستثمارية بما يشمل تحليل الجدوى الاقتصادية لها.
- 3- تعزيز منظومة الأداء المؤسسي من خلال متابعة تحقيق المستهدفات الاستراتيجية ومعالجة الانحرافات لضمان كفاءة التنفيذ.
- 4- مراجعة المشاريع الاستراتيجية واعتماد ميزانيات المشاريع ذات الأولوية، مع التركيز على العوائد المالية والاستراتيجية.
- 5- دعم وتوجيه مبادرات تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف، لتعزيز الأداء المالي وتحقيق الاستدامة.

عملاً بمتطلبات لائحة حوكمة الشركات وبما يحقق كفاءة أعمال المجلس وتعميق الإشراف المتخصص، فعّل مجلس الإدارة لجانه المنبثقة خلال عام 2025م، وتشمل: اللجنة التنفيذية، لجنة الاستثمار والاستراتيجية، لجنة المراجعة (وتضم عضواً من خارج المجلس)، ولجنة الترشيحات والمكافآت.

01 لجنة الاستثمار والاستراتيجية

الدور	العضوية (عام 2025):
دعم مجلس الإدارة في مراجعة التوجهات الاستثمارية والمبادرات الاستراتيجية وتقييم الفرص بما يعزز القيمة على المدى المتوسط والطويل.	الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير - رئيس اللجنة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي - عضو اللجنة المهندس/ فهد بن عيد الهلال - عضو اللجنة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي - عضو اللجنة الأستاذ/ عبدالسلام بن عبدالله الدريبي - عضو تنفيذي

اجتماعات 2025

الاسم	صفة العضوية	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4	اجتماع 5	اجتماع 6	اجتماع 7	اجتماع 8	اجتماع 9	اجتماع 10	اجتماع 11	اجتماع 12	الإجمالي
		25/01/29	25/02/25	25/03/19	25/04/30	25/05/28	25/06/04	25/07/22	25/08/27	25/09/28	25/10/22	25/11/12	25/12/28	
الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
المهندس/ فهد بن عيد الهلال	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
* الأستاذ/ عبدالسلام بن عبدالله الدريبي	عضو تنفيذي	✓											✓	1

* ملاحظة تعيين الأستاذ عبدالسلام الدريبي رئيس تنفيذي للشركة في ديسمبر 2025

أعمال اللجنة خلال عام 2025

في نطاق سعي اللجنة للوفاء بمسؤولياتها خلال السنة المالية 2025م، قامت اللجنة بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية ومراجع الحسابات الخارجي وإدارة المراجعة الداخلية - بالأعمال الرئيسية التالية:

01	ناقشت اللجنة السياسات المحاسبية الرئيسية والقوائم المالية الأولية والسنوية (بما في ذلك التقديرات المحاسبية وأي تغييرات جوهرية في السياسات المحاسبية)، إضافة إلى البيانات المالية والإعلانات المتعلقة بالأداء المالي، قبل رفعها لمجلس الإدارة والتوصية باعتمادها.	القوائم المالية والسياسات المحاسبية
02	تابعت اللجنة إجراءات البحث والمفاضلة بين المرشحين لتعيين مراجع الحسابات الخارجي واعتماده من الجمعية العامة، واجتمعت معه لمراجعة خطة عمله ونطاقها والتأكد من توافر المعلومات اللازمة لأداء أعمال المراجعة، ومناقشة المسائل ذات الصلة باستقلاليتها وموضوعيته وأي ملاحظات مرتبطة بالتقارير المالية والسياسات المحاسبية.	مراجع الحسابات الخارجي
03	اطلعت اللجنة على مخرجات تقييم المخاطر واعتمدت خطة العمل السنوية لإدارة المراجعة الداخلية، وراجعت نتائج تقارير المراجعة الداخلية، وتابعت تقدم تنفيذ خطط العمل التصحيحية من الإدارة التنفيذية. كما شملت أعمال اللجنة استقطاب وتعيين مدير جديد لإدارة المراجعة الداخلية إثر شغور المنصب، وتطوير إجراءات المراجعة الداخلية بما يتناسب مع المخاطر الحالية.	أنشطة المراجعة الداخلية
04	تابعت اللجنة جهود الإدارة التنفيذية لإعداد وتطوير وتحديث سياسات الحوكمة والرقابة والبلاغات بما يتناسب مع اللوائح والأنظمة ذات العلاقة.	تطوير سياسات الحوكمة والرقابة والبلاغات
05	تابعت اللجنة مع الإدارة التنفيذية إعداد وتطوير سجل المخاطر وإجراءات الحد من المخاطر إلى المستوى المقبول.	إدارة المخاطر

02 لجنة المراجعة

الدور

الإشراف على سلامة التقارير المالية، وفعالية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، وأعمال المراجعة الداخلية، والتوصية بشأن مراجع الحسابات الخارجي، ومتابعة الالتزام بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة.

العضوية (عام 2025):

تم تشكيل لجنة المراجعة لدورة مجلس الإدارة السادسة عشرة التي بدأت بتاريخ 2024/01/01م وتمتد حتى 2026/12/31م، واعتمد مجلس الإدارة تشكيل اللجنة بقرار صادر بتاريخ 2024/01/17م، وتتكون اللجنة من خمسة أعضاء على النحو التالي:

الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة - رئيس اللجنة

المهندس/ ثامر بن محمد المهيد - عضو اللجنة

المهندس/ فهد بن عيد الهلال - عضو اللجنة

المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي - عضو اللجنة

الأستاذ/ أديب بن محمد أبانمي - عضو اللجنة من خارج المجلس

اجتماعات اللجنة وحضور الأعضاء خلال عام 2025

عقدت لجنة المراجعة عدد (8) اجتماعات خلال السنة المالية 2025م، وبلغت نسب حضور الأعضاء كما يلي:

الاسم	عدد اجتماعات اللجنة	عدد الاجتماعات التي حضرها	نسبة الحضور
الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	8	8	100%
المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	8	7	87.5%
المهندس/ فهد بن عيد الهلال	8	8	100%
المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	8	8	100%
الأستاذ/ أديب بن محمد أبانمي	8	8	100%

كما تضمنت ترتيبات اللجنة إعداد الاجتماعات بشكل جيد من خلال مراجعة جدول الأعمال والموافقة عليه مسبقاً، ودعوة من يلزم حضوره - بما في ذلك ممثل مراجع الحسابات الخارجي، والرئيس التنفيذي، ونائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية، إضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية.

تقرير لجنة المراجعة عن مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة

في إطار نطاق صلاحياتها ومسؤولياتها، قامت لجنة المراجعة بمراجعة التقارير المقدمة من المراجع الخارجي ومن إدارات الرقابة المختلفة عن العام المالي 2025، والتي تشمل الإدارة المالية، وإدارة المراجعة الداخلية، وإدارة الحوكمة والالتزام والمخاطر. كما تابعت اللجنة مدى تقدم الإدارة التنفيذية في تنفيذ الإجراءات التصحيحية المرتبطة بملاحظات المراجعة الداخلية. وبناءً على ذلك، لم يلفت انتباه اللجنة وجود نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية للشركة لم يتم معالجتها أو اتخاذ إجراءات تصحيحية بخصوصها تستوجب الإفصاح عنها لمساهمي الشركة. كما تجدر الإشارة إلى أن أي نظام رقابة داخلية، مهما بلغ مستوى كفاءته وفاعليته، لا يمكن أن يوفر ضمانات مطلقة، وإنما يقدم مستوى معقولاً من التأكيد.

اجتماعات 2025

الاسم	صفة العضوية	اجتماع 1 25/01/22	اجتماع 2 25/03/19	اجتماع 3 25/03/26	اجتماع 4 25/05/13	اجتماع 5 25/08/04	اجتماع 6 25/10/20	اجتماع 7 25/11/06	اجتماع 8 25/12/08	الإجمالي
الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	عضو	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	7
المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
المهندس/ فهد بن عيد الهلال	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
الأستاذ/ أديب بن محمد أبانمي	عضو منتدب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8

04 اللجنة التنفيذية

العضوية (عام 2025):	الدور
الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود - رئيس اللجنة	متابعة بعض الصلاحيات التنفيذية المفوضة من المجلس، وتسريع اتخاذ القرار في الموضوعات التي تقع ضمن التفويض المعتمد.
الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير - عضو اللجنة	
الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب - عضو اللجنة	
الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف - عضو اللجنة	
المهندس/ احمد بن سعيد الغامدي - عضو اللجنة	

03 لجنة الترشيحات والمكافآت

العضوية (عام 2025):	الدور
الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف - رئيس اللجنة	دعم المجلس في سياسات ومعايير الترشيح، وتقييم الاحتياجات، والإشراف على سياسة المكافآت وربطها بالأداء ورفع التوصيات اللازمة.
الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة - عضو اللجنة	
المهندس/ ثامر بن محمد المهيد - عضو اللجنة	
الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب - عضو اللجنة	
المهندس/ احمد بن سعيد الغامدي - عضو اللجنة	

اهم مخرجات اللجنة التنفيذية

05	04	03	02	01
ممارسة الصلاحيات المخولة لها بموجب دليل الصلاحيات المعتمد من قبل مجلس الإدارة وقد بلغ عدد اجتماعات اللجنة لعام 2025م (5) اجتماعات وبيانها كما يلي:	القيام بالمهام ولاختصاصات التي يرى مجلس الإدارة تكليفها بها	دراسة المقترحات المقدمة من الرئيس التنفيذي والمتعلقة بالأهداف الإنتاجية في المصانع واتخاذ القرارات والتوصيات المناسبة لتحسين القرار	دراسة الخطط والمقترحات المقدمة من الرئيس التنفيذي لتحقيق اهداف الشركة وعمل التوصيات لمجلس الإدارة	عقد اجتماعات دورية لدراسة ما يستجد من الاعمال ومعوقات واقترح الحلول المناسبة لها. وعليها تعرض على مجلس الإدارة الأمور التي تتطلب صدور قرار من المجلس بها.

اهم مخرجات لجنة الترشيحات والمكافآت

- اعتماد سياسة مكافآت مرتبطة بالأداء والأهداف طويلة الأجل
- مراجعة الهيكل التنظيمي وتحديد العدد الأمثل للقوى العاملة
- وضع معايير ترشيح تعزز التنوع وتكافؤ الفرص
- الإشراف على التقييم السنوي لأداء المجلس ولجانه
- مراجعة خطط التعاقب الوظيفي للمناصب القيادية
- استكمال ترشيح وتعيين الرئيس التنفيذي اعتباراً من 1 ديسمبر 2025م
- البدء في دراسة الأجور والمزايا والتعويضات لموظفي الشركة

اجتماعات 2025

الاسم	صفة العضوية	اجتماع 1 25/04/27	اجتماع 2 25/07/20	اجتماع 3 25/10/20	اجتماع 4 25/12/11	اجتماع 5 25/12/2	الإجمالي
الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	5
الأستاذ/ منصور بن عبدالعزيز الصغير	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	5
الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	5
الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	5
المهندس/ احمد بن سعيد الغامدي	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	5

اجتماعات 2025

الاسم	صفة العضوية	اجتماع 1 25/03/13	اجتماع 2 25/03/17	اجتماع 3 25/10/16	اجتماع 4 25/12/24	الإجمالي
الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	4
الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	عضو	✓	✓	✓	✓	4
الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب	عضو	✓	✓	✓	✓	4
المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	عضو	✓	✓	✓	✓	4
المهندس/ احمد بن سعيد الغامدي	عضو	✓	✓	✓	✓	4



05 تقييم أداء المجلس واللجان (إفصاح 2025)

حيث أن المركز السعودي للحوكمة هي جهة استشارية مستقلة ومتخصصة في مجال الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام والتميز المؤسسي تعنى بتعزيز وتطوير ممارسات الحوكمة في المملكة العربية السعودية من خلال تقديم خدمات التقييم والاستشارات الهادفة والتي بدورها تساعد لرفع كفاءة مجالس الإدارات واللجان المنبثقة وتحسين الالتزام والشفافية

قام مجلس الإدارة خلال عام 2025م بإجراء تقييم لأداء المجلس واللجان المنبثقة وفق منهجية معتمدة تشمل - على سبيل المثال - فعالية الحوكمة، وجودة القرارات، والإشراف على المخاطر والرقابة، ومتابعة تحقيق الأهداف، وكفاءة أعمال اللجان. وتمت مناقشة نتائج التقييم وفرص التحسين وخطة المتابعة ضمن محاضر مجلس الإدارة/اللجان ذات العلاقة.



05 الالتزام والرقابة الداخلية والمراجعة الداخلية

تطبق الشركة إطارًا للرقابة الداخلية يهدف إلى تعزيز سلامة وشفافية ودقة التقارير المالية، ودعم الالتزام بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة، والحد من مخاطر الاحتيال والأخطاء، وذلك من خلال سياسات وإجراءات موثقة، وهيكل تنظيمي واضح، ولائحة للصلاحيات والاعتمادات، وفصل للمهام حيثما أمكن، ورقابة إشرافية من الإدارة التنفيذية، إلى جانب دور رقابي وإشرافي للجنة المراجعة. وتتولى لجنة المراجعة الإشراف على منظومة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، ومتابعة أعمال إدارة المراجعة الداخلية التي تُنفَّذ وفق خطة سنوية مبنية على المخاطر، من خلال الاطلاع على نتائج تقارير المراجعة الداخلية ومناقشتها، ومتابعة تقدم تنفيذ الإجراءات التصحيحية والوقائية ذات الصلة. كما يقوم مراجع الحسابات الخارجي - ضمن نطاق عمله - بمراجعة ما يلزم من جوانب تتعلق بالرقابة الداخلية ذات الصلة بالتقارير المالية، والاطلاع على التقارير ذات العلاقة وفق متطلبات المراجعة المعتمدة.

نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية لعام 2025 ورأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية:

في إطار نطاق صلاحياتها ومسؤولياتها، قامت لجنة المراجعة بمراجعة التقارير المقدمة من المراجع الخارجي ومن إدارات الرقابة المختلفة عن العام المالي 2025، والتي تشمل الإدارة المالية، وإدارة المراجعة الداخلية، وإدارة الحوكمة والالتزام والمخاطر. كما تابعت اللجنة مدى تقدم الإدارة التنفيذية في تنفيذ الإجراءات التصحيحية المرتبطة بملاحظات المراجعة الداخلية. وبناءً على ذلك، لم يلفت انتباه اللجنة وجود نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية للشركة لم يتم معالجتها أو اتخاذ إجراءات تصحيحية بخصوصها تستوجب الإفصاح عنها لمساهمي الشركة. كما تجدر الإشارة إلى أن أي نظام رقابة داخلية، مهما بلغ مستوى كفاءته وفاعليته، لا يمكن أن يوفر ضمانات مطلقة، وإنما يقدم مستوى معقولاً من التأكيد.

جدول توزيعات الأرباح لعام 2025:

نوع التوزيع	الفترة	إجمالي التوزيع (ريال)	نسبة التوزيع (%)	تاريخ الاعتماد	تاريخ الأهمية	تاريخ التوزيع
مرحلية	النصف الأول	0.25 ريال	2.5	2025/12/29	2025/12/31	2026/01/14
مرحلية	النصف الثاني	0.25 ريال	2.5	2026/03/30	لاحقاً	لاحقاً

شؤون المساهمين والملكية وسياسة توزيع الأرباح

06

02 طلبات سجل المساهمين

حرصاً على الشفافية وتوثيق التعاملات مع سجل المساهمين، يتم الإفصاح عن عدد طلبات سجل المساهمين وأسبابها وتواريخها خلال عام 2025م على النحو التالي:

م	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2025/02/11	إجراءات الشركات
2	2025/06/16	الجمعية العامة
3	2025/06/16	ملف أرباح
4	2025/12/30	إجراءات الشركات
5	2025/12/30	ملف أرباح

01 توزيعات الأرباح لعام 2025

قامت الشركة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين خلال عام 2026 وفق القرارات المعتمدة، وذلك كما يلي:

✓ توزيع مرحلي عن النصف الأول 2025م

بتاريخ اعتماد
2025/12/29م

تاريخ الأهمية
2025/12/31م

تاريخ التوزيع
2026/01/14م

بواقع
0.25
ريال للسهم

بنسبة
2.5%

07 المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم الشركة بالإفصاح عن أي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها وتوجد فيها مصلحة لعضو مجلس إدارة أو كبار التنفيذيين أو لأطراف ذوي علاقة، مع بيان: (الطرف/الطبيعة/القيمة/المدة/الشروط التجارية/مسار الموافقة)، وبما يضمن الشفافية وتكافؤ الفرص وعدم وجود شروط تفضيلية.

معاملة/عقد مع طرف ذي علاقة تم عرضها على الجمعية العامة (موثق ضمن بنود الجمعية 2025/06/18):

تمت الموافقة على الأعمال والعقود بين شركة أسمنت المنطقة الجنوبية والشركة الكيميائية السعودية المحدودة، والتي لعضو مجلس الإدارة المهندس/ ثامر بن محمد بن مقم المهيدي مصلحة غير مباشرة فيها، والمتعلقة بتوريد متفجرات مدنية خلال الفترة من 2025/02/07م إلى 2028/02/06، دون شروط تفضيلية.

جدول معاملات الأطراف ذوي العلاقة لعام 2025

الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة المعاملة	القيمة (ريال)	المدة	مسار الموافقة	القيمة (ريال)
الشركة الكيميائية السعودية المحدودة	مصلحة غير مباشرة لعضو مجلس	توريد متفجرات مدنية	6,843,563	2028/02/06-2025/02/07	جمعية عامة/مجلس (حسب المحاضر)	دون شروط تفضيلية/وفق أسعار السوق وفق أسعار السوق/شروط عادلة

المطلوبات المستحقة للجهات الحكومية بنهاية عام 2025

البيان	المسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية ولم يسدد بعد
هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	19,975,132	20,793,047
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	19,124,893	1,516,171
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	35,342,436.46	13,397,825.00
الإجمالي	74,442,461	35,707,043



08 إفصاحات المكافآت والإقرارات النظامية

تلتزم الشركة بالإفصاح عن أي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها وتوجد فيها مصلحة لعضو مجلس إدارة أو لكبار التنفيذيين أو لأطراف ذوي علاقة، مع بيان: (الطرف/الطبيعة/القيمة/المدة/الشروط التجارية/مسار الموافقة)، وبما يضمن الشفافية وتكافؤ الفرص وعدم وجود شروط تفضيلية.

01 متطلبات الإفصاح

إدراج الجداول الإلزامية لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان وكبار التنفيذيين وفق نموذج الهيئة دون تغيير

02 سياسة المكافآت

بناءً على المادة (22) من النظام الأساس للشركة، تكون مكافأة مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر مما تقدم. ويشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة على بيان لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا، كما يشتمل على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارية، وعلى بيان بعدد جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

الارتباط بالأداء (إفصاح 2025):

تراعي الشركة عند تصميم المكافآت - حيثما ينطبق - تحقيق العدالة والشفافية والمواءمة مع مسؤوليات الأعضاء ومساهماتهم في أعمال المجلس واللجان، وبما يحقق مصالح المساهمين واستدامة الأعمال، وفق الضوابط النظامية والقرارات المعتمدة.

03 جداول المكافآت

مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة - 2025

البيان	مبلغ معين عن عضوية المجلس وعضوية اللجان	بدل جلسات المجلس	مجموع بدلات حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافآت رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة المجلس (المبلغ الكلي) مكافأة المجلس (المبلغ الكلي)	المجموع الكلي	بدل المصروفات
أولاً: الأعضاء المستقلين														
سعادة المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	600,000	30,000	75,000	0	0	705,000	0	0	0	0	0	705,000	0	
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	600,000	30,000	80,000	0	0	710,000	0	0	0	0	0	710,000	0	
سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	600,000	30,000	100,000	0	0	730,000	0	0	0	0	0	730,000	0	
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	600,000	30,000	100,000	0	0	730,000	0	0	0	0	0	730,000	0	
سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	600,000	25,000	65,000	0	0	690,000	0	0	0	0	0	690,000	0	
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين														
سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود	450,000	20,000	25,000	0	247,500	742,500	0	0	0	0	0	742,500	0	
سعادة الأستاذ/ منصور عبدالعزيز الصغير	600,000	30,000	85,000	0	0	715,000	0	0	0	0	0	715,000	0	
سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر النابت	600,000	30,000	65,000	0	0	695,000	0	0	0	0	0	695,000	0	
سعادة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي	750,000	30,000	125,000	0	0	905,000	0	0	0	0	0	905,000	0	

سنة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة

البيان	رواتب	بدلات	مزايا عينية	المجموع	مكافآت دورية	أرباح	خطط تحفيزية قصيرة المدة	خطط تحفيزية طويلة المدة	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	مجموع مكافآت التنفيذيين عن المجلس	المجموع الكلي
سنة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت	6,645,145	2,133,524	--	8,778,669	2,646,095	--	--	--	--	11,424,764	0	--	11,424,764

مكافآت وبدلات أعضاء اللجان - 2025

اسم العضو	المكافآت الثابتة	بدل حضور الجلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة			
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	150,000	40,000	190,000
سعادة المهندس / ثامر محمد المهيد	150,000	35,000	185,000
سعادة المهندس / يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	150,000	40,000	190,000
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	150,000	40,000	190,000
سعادة الأستاذ/ أديب محمد أبانمي عضو لجنة المراجعة (عضو خارجي)	150,000	24,000	174,000
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
سعادة الأستاذ / عبداللطيف بن علي السيف	150,000	40,000	190,000
سعادة المهندس/ ثامر بن محمد المهيد	150,000	40,000	190,000
سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب	150,000	40,000	190,000
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	150,000	40,000	190,000
سعادة المهندس/ أحمد بن سعد الغامدي	150,000	40,000	190,000

اسم العضو	المكافآت الثابتة	بدل حضور الجلسات	المجموع
أعضاء اللجنة التنفيذية			
سعادة الأستاذ/ سعد بن عبدالعزيز الكرود	150,000	25,000	175,000
سعادة الأستاذ/ منصور بن عبد العزيز الصغير	150,000	25,000	175,000
سعادة الأستاذ/ محمد بن ناصر النائب	150,000	25,000	175,000
سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف	150,000	25,000	175,000
سعادة المهندس/ أحمد بن سعد الغامدي	150,000	25,000	175,000
أعضاء لجنة الاستثمار والاستراتيجية			
سعادة الأستاذ/ منصور بن عبد العزيز الصغير	150,000	60,000	210,000
سعادة المهندس/ أحمد بن سعد الغامدي	150,000	60,000	210,000
سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الأمين الشنقيطي	150,000	60,000	210,000
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	150,000	60,000	210,000

أسهم أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر

الإسم	عدد الأسهم في بداية السنة	عدد الأسهم في نهاية السنة	التغير
سعادة الأستاذ / سعد بن عبدالعزيز الكرود ممثّل صندوق الاستثمارات العامة	-	-	-
سعادة الأستاذ / منصور عبد العزيز الصغير ممثّل صندوق الاستثمارات العامة	-	-	-
سعادة الأستاذ / محمد بن ناصر النابت	1,000	1,000	-
سعادة المهندس/ تامر بن محمد المهيد	10	10	-
سعادة المهندس/ أحمد بن سعيد الغامدي ممثّل صندوق الاستثمارات العامة	-	-	-
سعادة الأستاذ/ خالد بن إبراهيم الربيعة	50	0	50
سعادة المهندس/ يحيى بن محمد الشنقيطي	1,603	1,603	-
سعادة المهندس/ فهد بن عيد الهلال	1,200	1,200	-
سعادة الأستاذ/ عبداللطيف بن علي السيف ممثّل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	-	-	-
السادة / صندوق الاستثمارات العامة	52,408,200	52,408,200	-
السادة / المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	6,730,000	5,430,000	1,300,000
سعادة المهندس / عقيل فطيس سعيد كدسة	-	-	-
سعادة الأستاذ / عبد السلام عبد الله الدريبي	-	-	-
سعادة المهندس / سعود بن سفر آل برقان	-	-	-
سعادة الأستاذ / محمد علي محمد الثوعي	-	-	-
سعادة الأستاذ/ أحمد عبدالأحد بخاري	-	-	-
الإجمالي	59,142,063	57,842,013	1,300,050

04 إقرارات مجلس الإدارة

إقرارات مجلس إدارة شركة أسمنت المنطقة الجنوبية للسنة المالية 2025

يقر مجلس إدارة الشركة—بحسب علمه وبناءً على ما عُرض عليه من تقارير وإيضاحات— بالإقرارات التالية لاعتمادها ضمن التقرير السنوي لعام 2025:

السجلات المحاسبية

يقر المجلس بأن الشركة تحتفظ بسجلات ودفاتر محاسبية، وأن إعداد القوائم المالية تم وفق المعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وبما يعكس العمليات والأرصدة المالية للسنة المالية محل التقرير.

نظام الرقابة الداخلية

يؤكد المجلس أنه اطلع على تقارير الجهات ذات العلاقة بشأن الرقابة الداخلية، وأن لدى الشركة إطاراً للرقابة الداخلية يهدف إلى حماية الأصول وتعزيز موثوقية التقارير المالية والامتثال للسياسات والإجراءات المعتمدة، مع الإقرار بأن أي نظام رقابي لا يلغي المخاطر بالكامل.

حقوق التصويت

يقر المجلس بأنه—وبناءً على تقييم الإدارة وما عُرض على المجلس—لم تظهر مؤشرات جوهرية تستدعي عدم ملاءمة افتراض الاستمرارية عند إعداد القوائم المالية للسنة محل التقرير.

استمرارية النشاط

يقر المجلس بأن هيكل حقوق التصويت يُدار وفق الأنظمة والتعليمات ذات العلاقة، وبحسب المعلومات المتاحة للشركة والسجلات ذات الصلة.

الأوراق المالية القابلة للتحويل

يقر المجلس بأن الشركة لم تُصدر خلال السنة المالية أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراقاً مالية تعاقدية أو حقوقاً مشابهاة تؤدي إلى التحويل أو الاشتراك في رأس المال، وفق سجلات الشركة خلال السنة محل التقرير.

حقوق التحويل أو الاكتتاب

يقر المجلس—بحسب المعلومات المتاحة للشركة—بعدم وجود التزامات قائمة تمنح حقوق تحويل أو اكتتاب ناشئة عن أدوات أو ضمانات صادرة عنها خلال السنة المالية محل التقرير.

استرداد/شراء أدوات دين قابلة للإسترداد

يقر المجلس بأن الشركة لم تقم خلال السنة المالية باسترداد أو شراء أو إلغاء أدوات دين قابلة للاسترداد، وفق ما هو مثبت في السجلات خلال السنة محل التقرير.

التنازل عن المكافآت

يقر المجلس—بحسب ما لدى الشركة من معلومات—بعدم وجود ترتيبات أو اتفاقيات تقضي بتنازل أي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين عن مستحقاتهم أو مكافآتهم خلال السنة المالية محل التقرير.

التنازل عن توزيعات الأرباح

يقر المجلس—بحسب ما لدى الشركة من معلومات—بعدم وجود حالات تنازل من مساهمين عن حقوقهم في توزيعات الأرباح خلال السنة المالية محل التقرير.

المراجع الخارجي

يقر المجلس بأن أي توصية تتعلق بتعيين/استمرار/تغيير المراجع الخارجي تتم وفق الإجراءات النظامية ذات العلاقة وبما يضمن الاستقلالية وجودة المراجعة.

عدم المناقسة وتعارض المصالح

يقر المجلس—بحسب ما تم الإفصاح عنه للمجلس ووفق سجلات تعارض المصالح ذات العلاقة—بعدم ممارسة أي عضو أنشطة تتعارض أو تتنافس مع أعمال الشركة خلال السنة المالية محل التقرير، أو وجود مصالح مؤثرة لم يتم الإفصاح عنها واتخاذ الإجراءات النظامية بشأنها.

العقوبات/الإجراءات التنظيمية

يقر المجلس بأنه—وبحسب ما تم إبلاغ الشركة به وما لديها من سجلات—لم تُفرض على الشركة خلال السنة المالية غرامات أو عقوبات تنظيمية جوهرية تؤثر على نشاطها أو مركزها المالي، إن وجدت.

المراجعة الداخلية

يؤكد المجلس وجود وظيفة مراجعة داخلية، وأن لجنة المراجعة تابعت تقاريرها وخطتها ضمن اختصاصها، وبحسب ما عُرض على المجلس خلال السنة.

توصيات لجنة المراجعة

يقر المجلس بأنه—وفق ما هو موثق بمحاضر الاجتماعات—لم تُسجل حالات رفض لتوصيات جوهرية صادرة عن لجنة المراجعة خلال السنة المالية محل التقرير، إن وجدت.

تقرير المراجع الخارجي

يقر المجلس بأن القوائم المالية السنوية لعام 2025 قد تم تدقيقها من مراجع حسابات خارجي مستقل، وأن نوع الرأي الوارد في تقرير المراجع الخارجي هو كما ورد في تقرير المراجع المرفق ضمن التقرير السنوي.

06 <

القوائم المالية

148

اللمحة المالية السريعة

149

تحليل نتائج الأعمال والإيرادات

151

المركز المالي والسيولة والمديونية

152

التمويل الإسلامي

153

الأرباح الموزعة وسياسة التوزيع

02 الأداء المالي التاريخي

الأرباح الموزعة وسياسة التوزيعات (الأرقام بالمليون ريال سعودي)

السنة	الإيرادات	مجموع الربح	الدخل الشامل	إجمالي الأصول	حقوق المساهمين
2025	867.3	32.1	(43.0)	4,759.1	3,065.7
2024	935.0	309.0	205.3	4,326.1	3,241.7
2023	1,070.3	276.5	199.6	4,083.4	3,286.2
2022	1,222.4	361.1	299.1	3,871.8	3,205.6
2021	1,339.4	505.4	431.8	4,004.7	3,186.5

03 تحليل نتائج الأعمال

الإيرادات

سجلت الشركة إيرادات بلغ 867.3 مليون ريال في 2025م مقارنةً بـ 935.0 مليون ريال في 2024م، بانخفاض نسبته 7.2% وبمقدار 67.7 مليون ريال

توزيع الإيرادات حسب المنتج:

القطاع	2025م (م.ر)	2024م (م.ر)	التغير
مبيعات الأسمنت	827.2	890.9	▼ 7.2%
مبيعات الكلنكر وأخرى	40.1	44.1	▼ 9.1%
الإجمالي	867.3	935.0	▼ 7.2%

01 اللمحة المالية السريعة

واجهت شركة أسمنت المنطقة الجنوبية خلال عام 2025م بيئة تشغيلية تنافسية، تجلّت فيها ضغوط متصاعدة على جانب التكاليف نتيجة الطاقة الإنتاجية المضافة من الخط الثالث بمصنع جازان، فضلاً عن تراجع الطلب على مستوى القطاع. وقد أسهمت هذه العوامل مجتمعةً في تقليص هامش الربح الإجمالي بصورة جوهريّة، في حين واصلت الشركة استثماراتها في تعزيز قاعدة أصولها الإنتاجية التي بلغت 4,759.1 مليون ريال بنهاية العام

المؤشرات المالية الرئيسية

(الأرقام بالمليون ريال سعودي)

المؤشر	2025	2024	التغير
إجمالي الإيرادات	867.3	935.0	▼ 7.2%
تكلفة الإيرادات	835.2	626.0	▲ 33.4%
مجموع الربح	32.1	309.0	▼ 89.6%
الربح / (الخسارة) التشغيلية	(40.8)	227.3	▼ 118.0%
الدخل / (الخسارة) الشامل	(43.0)	205.3	▼ 121.0%
إجمالي الأصول	4,759.1	4,326.1	▲ 10.0%
حقوق المساهمين	3,065.7	3,241.7	▼ 5.4%
صافي الربح	(48.5)	193	▼ 125%
ربحية السهم (ريال)	(0.35)	1.38	▼ 125%
القيمة الدفترية للسهم (ريال)	21.9	23.2	▼ 5.6%

تُقرّ الشركة بأن جميع المطلوبات أعلاه قيد السداد المنتظم وفق المواعيد المعتمدة، ولا يوجد أي نزاع قضائي معلق مع أيّ من الجهات الحكومية المذكورة

04 المركز المالي والسيولة والمديونية

الميزانية العمومية المقارنة (الأرقام بالمليون ريال سعودي)

البيان	2025م	2024م	التغير
الأصول المتداولة	1,195.0	1,264.8	▼ 5.5%
الأصول غير المتداولة	3,564.1	3,061.3	▲ 16.4%
إجمالي الأصول	4,759.1	4,326.1	▲ 10.0%
الخصوم المتداولة	431.6	364.1	▲ 18.5%
الخصوم غير المتداولة	1,261.8	720.3	▲ 75.2%
إجمالي الخصوم	1,693.4	1,084.4	▲ 56.2%
حقوق المساهمين	3,065.7	3,241.7	▼ 5.4%

نسب السيولة والملاءة المالية

النسبة	2025م	2024م	الملاحظة
نسبة التداول	2.77	3.47	انخفاض مع بقاء الغطاء كافياً
نسبة الدين إلى حقوق الملكية	0.41	0.20	ارتفاع بسبب التمويل الجديد
نسبة الخصوم إلى الأصول	35.6%	25.1%	ضمن النطاق المقبول
(القيمة الدفترية للسهم (ريال)	21.9	23.2	مبنية على 140 م سهم

تحليل قائمة الدخل (الأرقام بالمليون ريال سعودي)

البند	2025م	2024م	التغير	نسبة التغير
الإيرادات	867.3	935.0	(67.7)	▼ 7.2%
تكلفة الإيرادات	835.2	626.0	209.2	▲ 33.4%
مجمل الربح	32.1	309.0	(276.9)	▼ 89.6%
المصروفات التشغيلية الأخرى	72.9	81.7	(8.8)	▼ 10.8%
الربح / (الخسارة) التشغيلية	(40.8)	227.3	(268.1)	▼ 118.0%
صافي الربح	(48.5)	193	(241.5)	▼ 125%
الدخل / (الخسارة) الشامل	(43.0)	205.3	(248.3)	▼ 121.0%

إيضاح الفروقات الجوهرية

يعود سبب الانخفاض في صافي الربح خلال هذا العام مقارنة بالعام السابق إلى انخفاض الإيرادات وارتفاع تكلفة المبيعات نتيجة لارتفاع تكلفة مدخلات الإنتاج وانخفاض نسبة تشغيل خطوط الإنتاج، إضافة للتسويات الجردية لمخزون الإنتاج تحت التشغيل ومخزون المواد الخام، إضافة لتأثير سلبي نتيجة تعديل اهلاك الأصول التابعة لخطوط الإنتاج القديمة بمصنع أسمنت جازان والتي تم استبدالها بخط الإنتاج الجديد.

07 الأرباح الموزعة وسياسة التوزيعات

التوزيعات المُنفَّذة خلال عام 2025م:

الدفعة	نسبة التوزيع	قيمة التوزيع للسهم	تاريخ الإعلان	تاريخ الصرف
عن النصف الثاني من 2024م	7.0%	ريال 0.70	27/03/2025	01/07/2025
عن النصف الأول من 2025م	2.5%	ريال 0.25	29/12/2025	14/01/2026
الإجمالي	9.5%	ريال 0.95		

المسار التاريخي للتوزيعات:

السنة	التوزيع للسهم (ريال)	إجمالي الموزع (م.ر)
2025م	0.50	70.0
2024م	1.2	168.0
2023م	1.00	140.0
2022م	1.25	175.0
2021م	2.50	350.0
2020م	4.75	665.0

تلتزم الشركة بسياسة توزيع أرباح تُوازن بين تعظيم العائد للمساهمين ومتطلبات تمويل خطط النمو والتوسع الاستراتيجي، مراعيةً مستوى السيولة والاشتراطات التنظيمية المعمول بها.

05 التمويل الإسلامي

بلغ رصيد التمويل الإسلامي من البنك الأهلي السعودي في 2025/12/31 مبلغ 1,263,907,479 ريال (1,263.9 مليون ريال) وفق التفصيل الآتي

البيان	الجزء غير المتداول (ريال)	الجزء المتداول (ريال)	الإجمالي (ريال)
رصيد أول الفترة	610,129,335	46,993,610	657,122,945
المسدد خلال العام	—	(7,293,656)	(7,293,656)
محوّل من متداول لغير متداول	(53,884,019)	53,884,019	—
تمويل الخط الثالث — جازان	624,251,341	—	624,251,341
أرباح إعادة جدولة	(11,892,723)	—	(11,892,723)
الفوائد	—	65,588,911	65,588,911
الفائدة المدفوعة	—	(63,869,339)	(63,869,339)
رصيد نهاية الفترة	1,168,603,934	95,303,545	1,263,907,479

شروط التمويل: يُسَدّد خلال عشر سنوات تشمل فترة سماح ثلاث سنوات؛ الجزء غير المتداول مستحق خلال 2025م-2033م

06 المطلوبات المستحقة للجهات الحكومية

الجهة	المُسَدّد خلال 2025م	المستحق غير المُسَدّد	موعد السداد
هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	19,975,132	20,793,047	2026م
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	19,124,893	1,516,171	2026م
وزارة الصناعة والثروة المعدنية	35,342,436	13,397,825	2026م
الإجمالي	74,442,461	35,707,043	

تُقرّر الشركة بأن جميع المطلوبات أعلاه قيد السداد المنتظم وفق المواعيد المعتمدة، ولا يوجد أي نزاع قضائي مع أيٍّ من الجهات الحكومية المذكورة



شركة أسمنت المنطقة الجنوبية
SOUTHERN PROVINCE CEMENT COMPANY

 @spcc.sa

www.spcc.sa